

# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2024

SERVIÇOS SOCIAIS CGD



# Índice

| MENSA | AGEM DA DIREÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1.    | ACONTECIMENTOS EM DESTAQUE EM 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5                                                    |
| 2.    | APRESENTAÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7                                                    |
| 3.    | SITUAÇÃO ECONÓMICA – SÍNTESE                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14                                                   |
| 4.    | CARATERIZAÇÃO DE SÓCIOS E BENEFICIÁRIOS  4.1 – Evolução da população de Sócios e Beneficiários  4.2 – Caraterização de Sócios e Beneficiários  4.3 – Agregado familiar dos Sócios  4.4 – Distribuição geográfica da população dos SSCGD  4.5 – Análise dos gastos de saúde  4.6 – Análise do Endividamento             | . 18<br>. 18<br>. 18<br>. 19<br>. 19                 |
| 5.    | CARATERIZAÇÃO INSTITUCIONAL 5.1 – Órgãos Sociais 5.2 – Missão, valores e visão 5.3 – Estrutura de apoios                                                                                                                                                                                                               | . 24<br>. 24                                         |
| 6.    | ATIVIDADE  6.1 - Dotação CGD  6.2 - Assistência  6.3 - Centros Clínicos  6.4 - Subsídios  6.5 - CCDOTL - Centro de Cultura, Desporto e Ocupação de Tempos Livres  6.5.1 CCDOTL: Atividades das Secções e Delegações  6.5.2 Infraestruturas  6.5.3 Programas de férias - Colónias e Centros  6.5.4 Iniciativas de Natal | . 30<br>. 31<br>. 33<br>. 33<br>. 34<br>. 34<br>. 35 |
| 7.    | 6.7 – Grupo de Dadores de Sangue  ANÁLISE DE CONTAS                                                                                                                                                                                                                                                                    | . <b>37</b><br>. 38                                  |
| 8.    | CONTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | . 40<br>. 41<br>. 42<br>. e                          |
| DELAT |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 64                                                   |

# Mensagem da Direção

O ano de 2024 foi marcado por um conjunto de eventos ao nível societário, que implicaram, em resultado da renúncia da totalidade dos membros efetivos e suplentes da Mesa da Assembleia Geral em junho de 2024, a sua substituição pelos membros do Conselho Fiscal.

Relativamente aos membros da Direção, registou-se a renúncia de dois membros efetivos e três membros suplentes no período compreendido entre abril e junho de 2024.

Adicionalmente, a 23 de novembro de 2024, realizaram-se as Assembleias de Delegados Extraordinária | Moção de Censura à Direção, e a Ordinária | 47ª Assembleia de Delegados dos SSCGD, tendo resultado desta última a convocatória para a Assembleia Geral, que decorreu em 22 de janeiro de 2025, com ponto único da Ordem de Trabalhos: "Destituição da atual Direção dos SSCGD". Na sequência da aprovação da proposta de destituição, os membros da Direção que se encontravam em funções, tiveram que, de acordo com os Estatutos, ser substituídos, na sua totalidade, pela Mesa da Assembleia Geral (MAG). Atendendo a que as funções da MAG já estavam a ser exercidas, em regime de substituição, pelos membros do Conselho Fiscal, estes passaram também a assegurar a Direção dos SSCGD, em funções de gestão corrente, desde a data da destituição até à tomada de posse da nova Direção, cujas eleições estão convocadas para 7 de maio de 2025.

O ano de 2024, em termos financeiros, traduziu-se num Resultado Líquido negativo de 94.365 euros, o que representa uma deterioração de 2.136.334 euros face ao resultado positivo de 2.041.970 euros obtido no ano anterior. Para este resultado líquido, contribuíram de forma positiva os ajustamentos de justo valor dos ativos financeiros em 2.099.462 euros.

Neste âmbito, destaca-se que, em 2024, os Gastos com Assistência Médica ascenderam a 29.762.334 euros, representando um aumento de 2.709.514 euros (10%) face aos 27.052.821 euros registados em 2023, motivado pelo aumento da utilização de serviços de saúde, em parte devido ao aumento da idade média dos nossos Sócios, aliado ao aumento de preços dos prestadores de saúde.

O aumento verificado a nível do endividamento e incumprimento implicou um acompanhamento mais próximo das situações mais graves e o reforço dos mecanismos internos de monitorização.

O acesso à saúde com qualidade continua a ser a prioridade dos SSCGD, mantendo-se a preocupação em assegurar uma rede de prestadores externos em todo o país que dê resposta aos nossos Sócios e Beneficiários, para além do papel assegurado pelos Centros Clínicos e suas Extensões na política de saúde dos SSCGD no âmbito da assistência médica em ambulatório.

A promoção de uma vida saudável esteve presente no desenvolvimento de campanhas na área da saúde e desportiva que tiveram grande recetividade pelos nossos Sócios e Beneficiários.

Em paralelo, manteve-se a preocupação com a componente Social, continuando a ser desenvolvida uma política de apoio aos Sócios e Beneficiários em situação mais frágil.

Em termos culturais e comerciais foi dada continuidade a uma estratégia de realização de protocolos nas diferentes áreas, tendo em conta a oferta de produtos e serviços nas diferentes geografias.

A Direção dos Serviços Sociais da CGD

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro

(Presidente)

Pedro Alexandre Marques Loureiro

(Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura

(Vogal)

sasel fine



 Acontecimentos em destaque em 2024



### Resultados do exercício de 2024

- O Resultado líquido dos Serviços Sociais no ano de 2024 é negativo em 94.365 euros, o que representa uma deterioração de 2.136.334 euros face ao resultado positivo de 2.041.970 euros obtido no ano anterior.
- Para o resultado líquido, contribuíram de forma positiva os ajustamentos de justo valor dos ativos financeiros em 2 099 462 euros.
- Não considerando a valorização dos ativos financeiros, os resultados de 2024 são negativos em 2.193.827 euros, verificando-se um desvio desfavorável em 2.290.089 euros face ao resultado de 96.261 euros orçamentado para o ano de 2024.

### Evolução na Saúde

- Em 2024, os Gastos com Assistência médica ascenderam a 29.762.334 euros, o que representa um aumento de 2.709.514 euros (10%) face aos 27.052.821 euros registados em 2023, motivado pelo aumento do consumo, em parte devido ao aumento da idade média dos nossos Sócios, aliado ao aumento de preços dos prestadores de saúde.
- Os Centros Clínicos apresentaram um resultado deficitário de 1.704.564 euros em 2024, o que representa uma melhoria de 108.028 euros face ao resultado de -1.812.592 euros em 2023.

### **Meios**

- Motivados pela transferência pela Caixa Geral de Depósitos (CGD) para o Estado Português da propriedade do Edifício Sede, os SSCGD celebraram com o Estado Português um contrato de arrendamento pelo prazo de dez anos, com efeitos iniciados em setembro de 2023. A CGD continuou a assegurar o pagamento da renda, ao abrigo da "Cláusula 9ª – Dotação Extraordinária CGD | Custo de Funcionamento e Encargos" do Protocolo em vigor.
- Em julho de 2024, procedeu-se à rescisão do contrato de arrendamento das instalações do Centro Clínico do Porto, no edifício situado na Rua Gonçalo Cristóvão, desencadeando o processo de mudança de instalações, no final do ano, para a Rua Agramonte.
- Em agosto de 2024, foi encerrada a Extensão de Vila Real (Centro Clínico do Porto). Esta decisão teve em conta um conjunto de fatores, nomeadamente a constante diminuição da procura dos serviços prestados, por parte dos Sócios e Beneficiários, a evidente degradação das instalações, a reduzida oferta de serviços e o consequente agravamento do resultado financeiro deficitário.

# **Órgãos Sociais**

- A 19 junho de 2024, os elementos eleitos para os cargos de Presidente, 1º Secretário e 2º Secretário da Mesa de Assembleia-Geral (MAG) e um dos membros suplentes, apresentaram renúncia aos respetivos cargos, o que conjugado com a renúncia de um outro membro suplente que tinha ocorrido a 22 de maio de 2024, levou a que a MAG deixasse de ter o quórum mínimo constitutivo previsto no número 1 do artigo 31º dos Estatutos, e sendo substituída pelo Conselho Fiscal, de acordo com o estabelecido na alínea a) do número 1 do artigo 32º dos mesmos.
- Relativamente aos membros da Direção, registou-se a renúncia de dois membros efetivos e três membros suplentes no período compreendido entre abril e junho de 2024.
- Em 22 de Janeiro de 2025 realizou-se a Assembleia Geral Ordinária dos Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos (SSCGD), com ponto único da Ordem de Trabalhos: "Destituição da atual Direção dos SSCGD", tendo sido aprovada a destituição da Direção dos SSCGD eleita para o mandato 2023-2026. A aprovação desta destituição implica, de acordo com o estabelecido nos Estatutos, que os membros da Direção que se encontravam em funções fossem substituídos, na sua totalidade, pela Mesa da Assembleia Geral (MAG), até à posse da nova Direção que venha a ser eleita para o próximo mandato. Atendendo a que as funções da MAG já se encontravam a ser exercidas, em regime de substituição, pelos membros do Conselho Fiscal, são estes que se encontram a assegurar a Direção dos SSCGD, em funções de gestão corrente dos SSCGD, até à tomada de posse dos seus sucessores.



# 2. Apresentação



De acordo com o estipulado pelos Estatutos dos Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos (SSCGD), designadamente pela alínea g) do Art.º 60.º, vem a Direção apresentar o Relatório e Contas relativo ao exercício de 2024.

Para além de se destinar a deliberação em Assembleia-Geral (alínea c) do Art.º 42.º dos Estatutos), o Relatório e Contas assume uma função importante no contexto da comunicação com os Sócios e contribui primordialmente para o cumprimento das responsabilidades éticas e corporativas da gestão, que procura garantir a transparência e a integridade da informação relatada.

Este documento, nos termos da alínea e) do Art.º 67.º dos Estatutos, é acompanhado, no cumprimento do disposto no Decreto-Lei n.º 36-A/2011 — regime contabilístico para as entidades do setor não lucrativo —, do relatório da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas atinente ao Relatório de Auditoria e pelo Parecer do Conselho Fiscal.

Relativamente a 2024 destacam-se os seguintes acontecimentos:

#### **Assembleias**

A 10 de setembro decorreu a Assembleia Geral dos SSCGD para votação do Relatório e Contas referente ao exercício de 2023. Participaram nesta sessão 3 273 Sócios, tendo o Relatório e Contas sido aprovado com 2 277 votos a favor e 1 028 votos contra.

No dia 23 de novembro, realizaram-se no Grande Hotel do Luso as Assembleias de Delegados Extraordinária | Moção de Censura à Direção, e a Ordinária | 47ª Assembleia de Delegados dos SSCGD, da qual resultou a convocatória para a Assembleia Geral, que decorreu em 22 de janeiro de 2025, com o ponto único da ordem de trabalhos a destituição da Direção.

#### **Eventos**

Os principais eventos realizados em 2024, foram a Assembleia Geral e as Assembleias de Delegados.

A promoção da saúde constituiu uma prioridade para os SSCGD, visando proporcionar aos seus Sócios e Beneficiários uma visão holística, promovendo uma abordagem abrangente, por se considerar que ser saudável é mais do que a inexistência de doença, é também a incentivar a sua prevenção. Nesse âmbito foram realizadas 9 novas campanhas de saúde.

Para além destes eventos e iniciativas, foram realizados o Mercado de Natal e iniciativas de Natal para os Beneficiários mais jovens, mantendo-se a regularidade da realização de visitas culturais e de outros eventos específicos para os Sócios e seus familiares. Entre estes destacam-se iniciativas de âmbito cultural, nomeadamente visitas a museus e palácios, as sessões exclusivas para os Sócios dos SSCGD nos espetáculos "A Bela Adormecida" e "Laura, o Musical", bem como a disponibilização de bilhetes com condições mais vantajosas para o Festival Rock in Rio.

A nível social foram ainda organizados os programas de férias escolares de verão, para Beneficiários com idades compreendidas entre os 6 e os 17 anos de idade, e a 40ª Gala de Aniversário do Grupo de Dadores de Sangue dos Serviços Sociais, com o intuito de celebrar o ato da dádiva de sangue.

### Comunicação e Informação

Ao longo de 2024 a comunicação foi reforçada quer a nível dos canais tradicionais quer através de novos canais de comunicação, como é o caso do *spotify*. Face ao ano transato, verificou-se um crescimento de cerca de 5% na publicação de notícias efetuadas no Portal e na APP, crescimento esse que foi transversal às comunicações efetuadas através de outros meios, como foram o caso de reuniões zoom, newsletters e comunicados.

### Ações de Rastreio e de Prevenção na Saúde

O Gabinete de Projetos e Campanhas de Saúde desenvolve a sua atividade na vertente da promoção da saúde, apostando na divulgação como forma de reduzir o desenvolvimento da doença.

Um trabalho de âmbito nacional, que deu a conhecer aos Sócios e Beneficiários dos SSCGD dicas de prevenção para evitar o desenvolvimento de patologias, com o lema de que no que toca à saúde, prevenir é sempre o melhor remédio.



No ano de 2024 foram desenvolvidas as seguintes campanhas:

- Hepatite C A importância do diagnóstico;
- Fisioterapia Quais as suas áreas de intervenção;
- Menopausa Saudável Sinta-se bem nesta fase da vida! Descubra como aliar alguns sintomas;
- Pediatria no Centro Clínico de Lisboa Dar a conhecer as vantagens de uma Unidade Integrada;
- Tabaco e Pulmão -- A importância do diagnóstico precoce no Cancro do Pulmão;
- · Cancro de Pele;
- · Stress Laboral Intenso Síndrome de Burnout;
- Vacinação do Adulto;
- Terapia da Fala.

No final do ano reforçou-se a comunicação para fomentar a Vacinação da Gripe e da Pneumonia.

Também na área da saúde, a Assessoria Clínica apostou na literacia clínica, com o lançamento do podcast "Saúde em pequenas doses" onde abordou os seguintes temas:

- · Cessação Tabágica;
- Dietas da Moda;
- · Doenças de verão;
- Vamos falar de problemas sexuais;
- Blues pós-férias.

Todas estas iniciativas foram amplamente divulgadas nos Canais de Comunicação dos Serviços Sociais.

### Área de Saúde

A Área da Saúde é a área que concentra o maior esforço dos SSCGD no que se refere à exigência de recursos operacionais e financeiros, atendendo a que é a mais procurada pelos Sócios e aquela a quem estes atribuem maior relevo. Esta área envolve dois eixos de atuação: a prestação direta de cuidados de saúde em unidades próprias dos SSCGD, os Centros Clínicos e respetivas Extensões, e a disponibilização de uma rede de prestadores externos, diversificada e com abrangência nacional.

### **Centros Clínicos**

Os Serviços Sociais dispõem de uma rede de unidades de saúde composta por 3 Centros Clínicos e 3 Extensões, nos quais são prestados cuidados de saúde em regime de ambulatório que incluem, consoante a unidade em causa, consultas médicas de várias especialidades, meios auxiliares de diagnóstico e serviços de enfermagem e de fisioterapia. Estas 6 unidades de saúde localizadas em zonas geográficas com uma relevante concentração demográfica de Sócios e Beneficiários dos SSCGD, como Lisboa, Coimbra, Leiria, Viseu, Porto e Aveiro, potenciam um serviço de proximidade e permitem minimizar as despesas com deslocações para assistência médica.

Os Centros Clínicos e suas Extensões desempenham um papel determinante na política de saúde dos SSCGD no âmbito da assistência médica em ambulatório, sendo essenciais na área da prevenção, com uma participação ativa na realização de campanhas e rastreios.

Em julho de 2024, procedeu-se à rescisão do contrato de arrendamento das instalações do Centro Clínico do Porto no edificio situado na Rua Gonçalo Cristóvão, desencadeando o processo de mudança de instalações, no final do ano, para a Rua de Agramonte.

Em agosto de 2024, foi encerrada a Extensão de Vila Real (Centro Clínico do Porto). Esta decisão teve em conta um conjunto de fatores, nomeadamente:

- A constante diminuição da procura dos serviços prestados por parte dos Sócios e Beneficiários (utilizado por cerca de 17% dos Sócios e Beneficiários residentes no Distrito de Vila Real);
- A evidente degradação das instalações;
- A reduzida oferta de serviços, assente num horário limitado, e agravada pela recente denúncia de contrato do único prestador de Medicina Dentária;
- O consequente agravamento do resultado de exploração deficitário.

No entanto, a assistência médica foi garantida através do reforço da Rede de Prestadores Convencionados, continuando a existir no Distrito de Vila Real uma oferta abrangente de serviços de saúde.

SERVIÇOS SOCIAIS CGD

Foram ainda realizadas diversas medidas ao longo do ano de 2024, com vista a garantir o equilíbrio financeiro e a sustentabilidade dos SSCGD, nomeadamente:

- Atualização do preçário dos Centros Clínicos;
- Revisão do valor da remuneração nas consultas médicas, incluindo Medicina Dentária, e nas especialidades não médicas (Podologia, Psicologia, Nutrição, Terapia da Fala);
- Implementação de parte das medidas consagradas nos Modelos de Funcionamento dos Centros Clínicos e Extensões;
- Implementação do pagamento imediato nos Centros Clínicos para Beneficiários com complementaridade, Utentes sem Comparticipação e utentes sem crédito;
- Abertura do Centro Clínico de Lisboa à inscrição direta e afluência aos Colaboradores externos do CAMPUS XXI.

A contratação de recursos humanos para os Centros Clínicos tem como objetivos a necessidade de substituição de recursos que deixaram de prestar serviço aos SSCGD e, sempre que necessário e possível, o reforço da oferta de serviços em novas áreas de especialidade. Este aumento da oferta de serviços, associado a uma organização interna mais eficiente, aos novos modelos de gestão e de remuneração e às medidas de contenção e racionalização de custos, visam, também, a sustentabilidade dos Centros Clínicos dos SSCGD.

#### Rede Externa de Prestadores

Em 2024, os Serviços Sociais continuaram a contar com os serviços da AdvanceCare (ADV) no apoio à gestão da sua rede externa de prestadores, tanto na contratação de prestadores novos como na renegociação dos contratos com os existentes, principalmente com os Grupos do Setor da Saúde de maior dimensão, tendo sempre presente a gestão eficiente da rede de prestadores, tanto para os Sócios como para os SSCGD.

Desta forma, os SSCGD garantem o acesso a uma ampla rede de prestadores externos, com mais de 3.000 prestadores e 10.000 locais de atendimento, assegurando uma cobertura total das necessidades dos seus Sócios.

Ao nível do plano de benefícios concedidos, foram realizados ajustamentos ao longo do ano de 2024, com vista a reforçar o controlo orçamental dos SSCGD, tendo sido implementadas as seguintes medidas:

- Revisão da comparticipação de Medicamentos aplicação da percentagem de comparticipação em 85% tanto para Sócios como para Beneficiários;
- Introdução de um regime de exceção para residentes na Região Autónoma dos Açores e da Madeira no recurso a Prestadores Não Convencionados (Fora da Rede) ou em Atos Não Convencionados;
- Descontinuada a comparticipação atribuída em EPI (Equipamentos de Proteção Individual), em Testes Covid-19, em Tratamentos Termais e em Tratamentos de Adição;
- Instituída a lógica de "Ato Médico Comparticipável pelos SSCGD", isto é, considera-se que o ato é
  comparticipável pelos SSCGD sempre que exista pelo menos um prestador com o ato contratado.

Para além destas medidas, foram ainda decididas em 2024 as seguintes que, devido à necessidade de parametrização em sistema, só entraram em vigor já em 2025:

- Revisão do Modelo de Comparticipação de Consultas Médicas e Urgências Hospitalares;
- Novo modelo de comparticipação assente na eliminação de valores máximos de referência (VMR) em Consultas Médicas e Urgências Hospitalares, Assistência Hospitalar e Intervenções Cirúrgicas (AHIC), Consultas Técnicas (Psicologia, Podologia, Nutrição e Terapia da Fala), Medicina Física e Reabilitação e Enfermagem;
- Uniformização de percentagens de comparticipação nas várias coberturas da Assistência Médica: Assistência Hospitalar e Intervenções Cirúrgicas (AHIC), Consultas Técnicas (Psicologia, Podologia, Nutrição e Terapia da Fala), Medicina Física e Reabilitação, Enfermagem, Meios Auxiliares Diagnóstico e Tratamentos Especiais;
- Transição de Medicamentos Hospitalares de Dispensa em Ambulatório (MHDA) para a cobertura de "Assistência Hospitalar", à semelhança dos medicamentos administrados no âmbito da assistência hospitalar
- Introdução de limites anuais máximos de comparticipação, por tipologia de utente, na cobertura de Assistência Hospitalar (ano civil);
- Eliminação da majoração de comparticipação existente na "Assistência Materno-Infantil";
- Introdução de dois modelos de comparticipação distintos, no âmbito do Regime de Complementaridade, consoante a cobertura em questão;
- Introduzidas exclusões de comparticipação.



### Área Social

O Serviço Social está vocacionado para a promoção do bem-estar social e defesa dos direitos humanos, tendo como principal objetivo melhorar a qualidade de vida dos indivíduos, famílias e comunidades, através de uma abordagem crítica e reflexiva, considerando questões sociais, económicas e culturais que afetem a vida das pessoas. Deste modo, os assistentes sociais intervêm através da identificação de problemas sociais, do desenvolvimento de estratégias de intervenção e da mobilização de recursos para atender às solicitações dos indivíduos.

Nos Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos (SSCGD), o apoio é direcionado para os Sócios e Beneficiários, sendo acessível a todos os que necessitam, desde que se enquadrem nos normativos em vigor.

Com foco no alcance do bem-estar social dos Sócios e Beneficiários, a equipa de assistentes socials dos SSCGD dedica-se à implementação de estratégias que visam transformações sociais que os favoreçam, abrangendo a promoção da autonomia em várias áreas da vida, como na saúde, na segurança social e na cultura, garantindo que todos tenham acesso a recursos e oportunidades que lhes proporcionem qualidade de vida.

Deste modo, na área da saúde, existe a responsabilidade de realizar o diagnóstico social e intervir em questões psicossociais, que possam ter impactos negativos na saúde dos indivíduos, evitando que os problemas de caráter social sejam confundidos com os problemas puramente físicos ou clínicos. Ademais, a advocacia social é outra função essencial, que visa promover e defender os direitos dos utentes que necessitam de apoio.

Devido à instabilidade e incerteza que atualmente se vive, a realidade social está em constante transformação, o que torna os problemas socias diversos e dinâmicos. Essa situação representa um desafio para os assistentes sociais, que precisam procurar novas formas de atuação e ajustar as suas práticas profissionais, integrando estratégias inovadoras de intervenção, para além do planeamento de ações específicas.

No quotidiano, são assegurados atendimentos que acolhem diversas problemáticas, sendo, contudo, fundamental ressaltar a importância do aspeto psicossocial, assim como do encaminhamento e aconselhamento, com a adoção das medidas mais apropriadas para cada caso.

No ano de 2024 a Área de Apoio Social (AAS) acompanhou de forma regular 96 utentes, tratando-se de Sócios/Beneficiários que recebem apoio mensal, nomeadamente:

- 24 através do Subsídio de Incapacitados;
- 11 através do Subsídio de Internamento em Lar;
- 1 através de Subsídio de Crianças e Jovens Deficientes;
- 56 crianças e jovens com perturbações no Desenvolvimento;
- 4 utentes em regime de Internamentos Prolongados.

Foram recebidas várias solicitações no âmbito dos Cuidados Continuados, com 21 casos encaminhados para unidades de Convalescença, Paliativos, Média Duração e Reabilitação e Longa Duração. Isto abrange também o acompanhamento de processos de alta hospitalar que necessitam de suporte adicional além da assistência médica de primeira linha.

No que se refere aos doentes com perturbações do foro psiquiátrico, a AAS encaminhou 5 utentes para internamento em unidades protocoladas com os SSCGD.

Foram feitos apoios pontuais em situações de dependência, mas que no ano de 2024 não envolveram o internamento de nenhum Sócio/Beneficiário. Foi ainda atribuído um subsídio de funeral.

A área de apoio social manteve a preocupação em alargar a sua rede de protocolos, tendo sido realizados 3 novos protocolos. Em 2024 os SSCGD contaram com 58 Estruturas Residenciais para Idosos (ERPI'S) em Portugal Continental e um total de 23 empresas de Apoio Domiciliário.

No âmbito formativo e de desenvolvimento pessoal, durante o ano de 2024 a área de apoio social promoveu a divulgação dos seguintes workshops: "Compreender as Emoções", "Doença de Alzheimer - Sessão para cuidadores", "Envelhecer é doença?", "Doenças Neurológicas: o que esperar?" e "Acidente Vascular Cerebral" e, paralelamente, a área de Apoio Social promoveu também uma Formação de Practioner em PNL.

Em 2024 deu-se continuidade à supervisão dos grupos de Voluntários do Seniamor (Lisboa, Beira Interior e Porto) e à intermediação entre os Serviços Sociais e as Associações ANAC E AAEBNU.

### Subsídio de Estudo

O subsídio de estudo constitui um apoio social, que tem como objetivo atenuar os custos inerentes aos Beneficiários que estejam inscritos em instituições de ensino superior, tornando o acesso à educação mais acessivel e promovendo a igualdade de oportunidades. O subsídio de estudo é atribuído anualmente e os valores são definidos por regulamentação e calculados de acordo com vários parâmetros, nomeadamente os rendimentos do agregado familiar e o aproveitamento escolar. O montante concedido está relacionado com o escalão previamente definido.

No ano letivo de 2023/2024 foram atribuídos 52 subsídios de estudo.

### Colónias e Campos de Férias de Verão

Os SSCGD apoiam e organizam anualmente programas de férias de verão para os jovens Beneficiários de idades compreendidas entre os 6 e os 17 anos de idade, inclusive.

Estas atividades oferecem uma saudável ocupação dos tempos livres com novas experiências e satisfazem as necessidades de lazer das crianças e jovens, essenciais para o seu equilíbrio físico, psicológico e social. Para o efeito, todos os anos são estabelecidos acordos com entidades especializadas na realização deste tipo de programas.

Os SSCGD disponibilizam ainda aos empregados das empresas do Grupo CGD, enquanto aderentes, a oportunidade de inscreverem os seus filhos nestas atividades, com o mesmo preço acordado, beneficiando assim de um desconto comercial.

Em 2024 a Unidade de Projetos Sociais realizou 30 protocolos para os diversos programas de férias escolares de verão, aos quais aderiram 379 Sócios, que inscreveram um total de 489 Beneficiários em 742 programas, que abrangeram idades compreendidas entre os 6 e os 17 anos, inclusive.

#### Iniciativas de Natal

Os SSCGD organizam anualmente a celebração da quadra Natalícia junto dos seus Sócios e respetivos Beneficiários mais novos com idade até aos 14 anos, inclusive.

Neste sentido, os SSCGD ofereceram, como é habitual, um presente simbólico através do depósito de 20 euros por Beneficiário, acrescido de um bilhete para o circo em Lisboa ou no Porto, um por cada criança do mesmo agregado familiar e dois para os respetivos acompanhantes. As Festas de Natal contaram com 6 sessões exclusivas de circo em Lisboa, 1 sessão exclusiva de circo em Matosinhos, 100 lugares numa sessão de circo em Viseu e 1 ida ao cinema e lanche com as crianças da região comercial de Beja e do Algarve. No resto do país foram oferecidas às crianças presentes surpresa, que foram enviados para os respetivos locais de trabalho ou morada de residência no caso dos Sócios pré-reformados ou reformados.

#### **Iniciativas Culturais e Ambientais**

Durante o ano de 2024 a Unidade de Projetos Sociais organizou atividades com os Sócios e Beneficiários com o intuito de proporcionar momentos quer de lazer quer culturais, nomeadamente:

- Iniciativas em Museus, Palácios, caminhadas, que proporcionaram conhecer 29 espaços diferentes, sempre com o acompanhamento de um guia, e que no total contaram com 538 participantes.
- Sessões exclusivas do musical "A Bela Adormecida", que contaram com 166 pessoas e do musical "Laura, o Musical" com igual número de Sócios.
- Festival de Música Rock in Rio de Lisboa envolveu 825 bilhetes vendidos, e cujo preço traduziu um desconto de 20% face ao preço de venda ao público.

### Grupo de Dadores de Sangue

Criado em 1983, o Grupo de Dadores de Sangue (GDS) conta já com 41 anos de vida a sensibilizar e promover a dádiva benévola de sangue. O GDS promove recolhas de sangue em todo o território nacional e ainda ações de sensibilização em parceria com o Instituto Português de Sangue e Transplantação (IPST).

O Grupo de Dadores de Sangue é composto por 12.425 potenciais dadores, que são na sua essência Sócios e Beneficiários dos Serviços Sociais, amigos, familiares, Colaboradores do Grupo CGD, outras empresas externas, clientes e sociedade em geral.



O GDS é um verdadeiro embaixador da imagem social dos SSCGD, afirmando-se como uma referência pelo seu contributo para a sustentabilidade das reservas de sangue em Portugal.

Ao longo de 2024, o GDS organizou 103 recolhas de sangue, destinadas a 18 Hospitais e Centros de Sangue de Lisboa, Coimbra e Porto, IPO de Lisboa e do Porto.

Estas recolhas de sangue traduziram-se em 3.674 presenças e 3.167 doações efetivas de sangue, sendo de destacar a participação de 1.199 novos dadores. O ano de 2024 fica assim marcado como o de ano com maior e melhor atividade na história do GDS.

Durante o ano de 2024 a Coordenação Nacional do GDS desenvolveu um conjunto de iniciativas no sentido de dar a conhecer e divulgar o GDS, bem como esclarecer a sociedade em geral sobre a Dádiva Benévola de Sangue. Foi parceiro em diversos eventos e iniciativas.

Em dezembro de 2024, foi reativado o Núcleo de Bragança.

Por tudo isto, a atividade do GDS registou em 2024 o maior resultado em 41 anos de existência do Grupo, com todo o mérito, disponibilidade e prontidão dos Coordenadores e Voluntários dos 22 Núcleos.

### Área de Lazer

No ano de 2024 o Centro de Cultura, Desporto e Ocupação dos Tempos Livres (CCDOTL) contou com 52 secções em Lisboa e Porto e 131 delegações a nível nacional, com um total de 4.888 inscrições ativas nas diversas modalidades, dando destaque aos seguintes eventos:

- Revisão do regulamento do CCDOTL;
- II Edição da Corrida Caixa, onde participaram 3.059 participantes;
- Exposição de Fotografia no Centro Clínico do Porto no âmbito da Jornada Mundial da Juventude;
- Espetáculo de final de ano na Culturgest organizado pela secção de Ballet e Música de Lisboa;
- Campeonato de Karting Norte/Sul;
- Camp jiu-jitsu 2024 vindo de Abu Dhabi, onde esteve presente uma comitiva de 25 alunos da modalidade, bem como os seus professores e equipa técnica, durante duas semanas nas nossas instalações;
- Graduação e Festa de Natal das Crianças da Secção de Jiu-Jitsu;
- Exposição de pintura no Centro Clínico Porto;
- Exposição Comemorativa do ano letivo 2023/2024 de Fotografia de Final do ano no edifício sede;
- Alocação das secções do Porto no edifício de Campo Alegre.

# Área Comercial

No ano de 2024 foram realizadas 7 campanhas de promoção em loja, alusivas a temas como "Dia da Mulher", "Dia do Pai", "Blackfriday" e aniversário dos SSCGD, com descontos médios de 12% em todos os artigos. Foram ainda realizadas duas campanhas especiais de "stock-off", com descontos médios de 50%, com o principal objetivo do escoamento de material com imparidades registadas contabilisticamente.

Em 2024, destacam-se ainda as iniciativas:

- Feira do Livro, com a presença da Leya;
- Mercado de Natal;
- · Apoio ao Mercado Biológico da Campus App;
- Iniciativas de divulgação das modalidades desportivas e culturais, como a promoção das mesmas no corredor de acesso ao refeitório do Edifício Sede, e diversos passatempos, como a "Tômbola que dá presentes":
- Divulgações presencias dos operadores de comunicações (MEO, Vodafone e NOS) em Lisboa, Porto e Coimbra.

Em 2024 a área de protocolos comerciais passou a ser da responsabilidade da Unidade de Projetos Sociais. Numa 1ª fase foi feita uma análise exaustiva aos protocolos que se encontravam disponíveis no Portal para consulta dos Sócios, tendo sido retirados todos os que se encontravam descontinuados (cerca de 300) e os que se mantiveram, para renegociar ou manter, têm vindo a ser corretamente reclassificados, para uma consulta mais eficiente.

Em paralelo foram firmados cerca de 20 protocolos com novas entidades, encontrando-se em análise cerca de 50 novas propostas.



3. Situação Económica – Síntese



Em 2024, os SSCGD obtiveram um resultado líquido negativo de 94.365 euros. Para este resultado, a Área Social (saúde) contribuiu negativamente com 231.952 euros e a Área Comercial com um resultado positivo de 137.587 euros.

Quadro 3.0 - SSCGD: Evolução de rendimentos e gastos

|                      | 1          | Total dos Ren | ndimentos (1) |            |            | Rend/Gast |            |            |             |
|----------------------|------------|---------------|---------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
|                      | Real       | Var (%)       | Orçamento     | Desvio (%) | Real       | Var (%)   | Orçamento  | Desvio (%) | (3)=(1)/(2) |
| 2021                 | 45.802.698 | 3,85%         | 43.379.650    | 5,59%      | 44.893.843 | 13,69%    | 43.372.720 | 3,51%      | 1,02        |
| 2022                 | 44.925.842 | -1,91%        | 39.995.476    | 12,33%     | 44.713.331 | -0,40%    | 41.748.814 | 7,10%      | 1,00        |
| 2023                 | 46,457,333 | 3,41%         | 43.883.562    | 5,86%      | 44.415.363 | -0,67%    | 43.868.067 | 1,25%      | 1,05        |
| 2024                 | 46.454.318 | -0,01%        | 44.955.736    | 3,33%      | 46.548.683 | 4,80%     | 44.859.475 | 3,77%      | 1,00        |
| Variação Média Anual |            | 1,34%         |               | 6,78%      |            | 4,36%     |            | 3,91%      |             |

Quadro 3.1 - SSCGD (Área Social): Evolução de rendimentos e gastos

|                      |            | Total dos Rer | ndimentos (1) |            |            | Rend/Gast |            |            |             |
|----------------------|------------|---------------|---------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
|                      | Real       | Var (%)       | Orçamento     | Desvio (%) | Real       | Var (%)   | Orçamento  | Desvio (%) | (3)=(1)/(2) |
| 2021                 | 45.184.786 | 3,83%         | 42.769.770    | 5,65%      | 44.205.513 | 13,97%    | 42.713.830 | 3,49%      | 1,02        |
| 2022                 | 44.011.221 | -2,60%        | 39.249.741    | 12,13%     | 43,823,632 | -0,86%    | 40.986.227 | 6,92%      | 1,00        |
| 2023                 | 45.533,825 | 3,46%         | 42.952.309    | 6,01%      | 43.580.616 | -0,55%    | 42,948,023 | 1,47%      | 1,04        |
| 2024                 | 45.527.891 | -0,01%        | 44.025.323    | 3 41%      | 45.759.844 | 5,00%     | 44.024.880 | 3,94%      | 0,99        |
| Variação Média Anual |            | 1,17%         | Charles and   | 6,80%      | CS MELLI   | 4,39%     |            | 3,96%      |             |

O resultado apurado do ano de 2024 apresenta um desvio negativo face ao orçamentado, tendo os gastos superado os rendimentos em cerca de 231 mil de euros, enquanto o Orçamento de 2024 apontava para um resultado positivo de 442 euros.

Para a evolução negativa, tem particular relevância o aumento dos gastos contabilizados com atos médicos realizados na rede de prestadores externos, apesar de parcialmente compensado pelo facto de na realização do orçamento não terem sido consideradas perdas ou ganhos na carteira de investimentos.

Por este motivo, a valorização da carteira de investimentos dos SSCGD que se verificou em 2024, no montante de 2 milhões de euros, beneficiou o resultado apurado face ao orçamentado.

Quadro 3.2 - Área Comercial - Evolução de rendimentos e gastos

| 1 y = 35            | i       | Total dos Ren | dimentos (1)                             |            |         |         | Rend/Gast |            |             |
|---------------------|---------|---------------|------------------------------------------|------------|---------|---------|-----------|------------|-------------|
|                     | Real    | Var (%)       | Orçamento                                | Desvio (%) | Real    | Var (%) | Orçamento | Desvio (%) | (3)=(1)/(2) |
| 2021                | 617.912 | 5,69%         | 609.880                                  | 1,32%      | 688.329 | -1,76%  | 658,890   | 4,47%      | 0,90        |
| 2022                | 914.621 | 48,02%        | 745.735                                  | 22,65%     | 889.699 | 29,25%  | 762.588   | 16,67%     | 1,03        |
| 2023                | 923.508 | 0,97%         | 931,253                                  | -0,83%     | 834.747 | -6,18%  | 920.045   | -9,27%     | 1,11        |
| 2024                | 926.427 | 0,32%         | 930,414                                  | -0,43%     | 788.840 | -5,50%  | 834.595   | -5,48%     | 1,17        |
| Vanacão Média Anual |         | 2,30%         | 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1 | -5,52%     |         | -3,61%  |           | -5,61%     |             |

Na atividade comercial, destaca-se o incremento das receitas associadas à concessão do Parque Salgueiros, que aliado à diminuição de gastos com pessoal, provocada pela redução do quadro de pessoal afeto aos espaços comerciais, contribuiu favoravelmente para o resultado positivo de 137,5 mil euros.

# Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção propõe que o resultado líquido do exercício de 2024, negativo no valor de 94.365 euros, seja transferido para Fundos Patrimoniais (Reservas).

And plas

Lisboa, 16 de abril de 2025

A Direção dos Serviços Sociais da CGD

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro (Presidente)

Pedro Alexandre Marques Loureiro (Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura

(Vogal)

AN TSALL

# 4. Caraterização de Sócios e Beneficiários



# 4.1 - Evolução da população de Sócios e Beneficiários

Em 31 de dezembro de 2024 a população dos SSCGD aproximava-se dos 45,3 mil indivíduos, entre os quais 15.842 Sócios, 19.118 Beneficiários, 9.322 Beneficiários sem comparticipação, 124 Empregados e 76 Reformados dos SSCGD e 739 Aderentes. Os Colaboradores do Campus XXI inscritos nos SSCGD eram de 250, o que representava aproximadamente 21% dos Colaboradores residente no Edifício.

Em 2024, manteve-se a tendência de redução do universo de utilizadores dos SSCGD verificada nos anos anteriores (-2 % face a 2023).

Quadro 4.1 - Evolução da população de Sócios, Beneficiários, Empregados dos SSCGD e Aderentes

|      | Sócios | Emp. SSCGD | Benefi | iciários   |       | trios sem<br>ticipação | Aderentes   | Total  |
|------|--------|------------|--------|------------|-------|------------------------|-------------|--------|
|      |        |            | CGD    | Emp. SSCGO | CGD   | Emp. SSCGD             | (Grupo CGD) |        |
| 2021 | 16.259 | 218        | 21.213 | 283        | 9.451 | 206                    | 783         | 48.413 |
| 2022 | 16,033 | 218        | 20.449 | 268        | 9,390 | 206                    | 787         | 47,351 |
| 2023 | 15.910 | 212        | 19.712 | 268        | 9.350 | 193                    | 779         | 46.424 |
| 2024 | 15.842 | 200        | 18.931 | 257        | 9.129 | 193                    | 739         | 45.291 |

Nota: Os valores dizem respeito à composição da população em 31 de dezembro de cada ano.

O segmento de Sócios, que constitui o núcleo central da população dos SSCGD, é composto pelos empregados da CGD, dos quais 5.664 estão no ativo, 1.201 numa situação de acordo de pré-reforma e os restantes 8.977 estão aposentados, representando estes últimos mais de metade do universo dos Sócios (57%).

### 4.2 – Caraterização de Sócios e Beneficiários

Quadro 4.2 – Distribuição dos Sócios, Beneficiários e Empregados dos SSCGD por classes etárias

| Idade       | Sócios | Emp. SSCGD     | Benef  | iciários   |       | ários sem<br>ticipação | Tot    | al        |
|-------------|--------|----------------|--------|------------|-------|------------------------|--------|-----------|
| (em anos)   |        |                | CGD    | Emp. SSCGD | CGD   | Emp. SSCGD             |        |           |
|             |        | N.º Indivíduos |        |            |       |                        |        | %do Total |
| <11         |        | • (4)          | 2.176  | 69         | 498   | 17                     | 2,760  | 6%        |
| [11;20]     |        |                | 3.430  | 47         | 628   | 10                     | 4.115  | 9%        |
| [21;30]     | 485    | 3              | 1.886  | 20         | 982   | 19                     | 3.395  | 89        |
| [31;40]     | 866    | 39             | 537    | 20         | 1.781 | 34                     | 3.277  | 7%        |
| [41;50]     | 2.277  | 37             | 1.585  | 26         | 1.938 | 22                     | 5.885  | 13%       |
| [51;60]     | 3.435  | 34             | 2.375  | 19         | 466   | 17                     | 6.346  | 149       |
| [61;70]     | 3.363  | 34             | 2.615  | 26         | 593   | 36                     | 6.667  | 159       |
| [71;80]     | 4.242  | 41             | 3.171  | 19         | 1.217 | 27                     | 8.717  | 209       |
| >80         | 1.174  | 12             | 1.156  | 11         | 1.026 | 11                     | 3.390  | 89        |
| Total       | 15.842 | 200            | 18,931 | 257        | 9.129 | 193                    | 44 552 | 1009      |
| Idade Média | 62     | 57             | 45     | 33         | 48    | 48                     |        |           |

Notas: A coluna "Beneficiários" incluiu os Beneficiários dos empregados da CGD e dos SSCGD. A informação apresentada é referente à composição da população em 31/12/2024.

No final de 2024, o segmento de Sócios apresentava uma idade média de 62 anos e uma concentração de aproximadamente 77% (12.214) de indivíduos acima dos 50 anos. A classe mais numerosa deste segmento abarca os indivíduos com idade compreendida entre os 71 e 80 anos.

# 4.3 - Agregado familiar dos Sócios

Quadro 4.3 - Composição do agregado familiar dos Sócios

| Elementos do Agregado Familiar | Agregados | Total de Uto   | entes |
|--------------------------------|-----------|----------------|-------|
|                                | N.º       | N.º Individuos | %     |
| Um                             | 4.975     | 4.975          | 11%   |
| Dois                           | 5.133     | 10.266         | 23%   |
| Três                           | 3.202     | 9.606          | 22%   |
| Quatro                         | 2.587     | 10.348         | 23%   |
| > Quatro                       | 1.676     | 9.357          | 21%   |
| Total                          | 17.573    | 44.552         | 100%  |

Notas: A informação apresentada é referente à composição da população em 31/12/2024. A coluna Total de Utentes inclui os Beneficiários sem comparticipação

O agregado familiar dos Sócios continua a assumir uma composição média de 3 elementos, tendo-se verificado uma redução de 152 agregados, face aos 17.725 existentes em 2023.

### 4.4 – Distribuição geográfica da população dos SSCGD

Gráfico 4.1 - Distribuição geográfica da população dos SSCGD



A distribuição geográfica da população dos SSCGD é semelhante à rede de agências e serviços da Caixa Geral de Depósitos, com uma elevada concentração junto ao litoral, em que os distritos de Braga a Setúbal englobam cerca de 73% (32.631 pessoas) dos Sócios e Beneficiários.

# 4.5 - Análise dos gastos de saúde

Gráfico 4.2 - Gastos totais em prestadores externos por escalão etário



Notas: Considerados os gastos com assistência em prestadores externos registados na contabilidade em 2024. \* População sem direitos a 31/12/2024 (Falecidos, Fim de contrato na CGD, Fim de direitos, etc.)

Em 2024, o escalão entre os 71 e os 80 anos representou 34,5% do total dos gastos suportados pelos SSCGD em prestadores de saúde externos, sendo o escalão com o maior peso nos gastos. A população com mais de 60 anos representa 69% dos gastos totais.



Os gastos suportados com a população que a 31/12/2024 já não tinha direitos, ascenderam a 1,4 milhões euros, sendo que 87% são referentes a utentes falecidos.

Quadro 4.4 - Gasto médio por Sócio e Beneficiário a 31/12/2024 e a 31/12/2023

|              |               | Sócio         |         |      | Beneficiário |         |
|--------------|---------------|---------------|---------|------|--------------|---------|
|              | 2024          | 2023          | var (%) | 2024 | 2023         | var (%) |
| <20          | Dala Balletti | h 1 1 1 2 - 1 | 0%      | 275  | 206          | 33%     |
| [21;30]      | 369           | 256           | 44%     | 294  | 233          | 26%     |
| [31;40]      | 689           | 570           | 21%     | 429  | 360          | 19%     |
| [41;50]      | 812           | 569           | 43%     | 478  | 337          | 42%     |
| [51;60]      | 934           | 643           | 45%     | 600  | 390          | 54%     |
| [61;70]      | 1.361         | 906           | 50%     | 697  | 475          | 47%     |
| [71;80]      | 2.096         | 1.392         | 51%     | 815  | 635          | 28%     |
| >80          | 2.005         | 1.550         | 29%     | 940  | 667          | 41%     |
| Desativados* | 2.955         | 1.762         | 68%     | 495  | 415          | 19%     |
| Gasto médio  | 1.338         | 916           | 46%     | 504  | 367          | 38%     |

Ao nível do gasto médio por utente, verificamos que este aumenta com a idade, sendo o escalão entre os 71 e os 80 anos aquele que apresenta o maior gasto médio (2.096 euros para os Sócios) e, no que respeita aos Beneficiários, o escalão com mais de 80 anos (940 euros).

Quando analisada a população sem direitos a 31/12/2024, o gasto médio é de 2.955 euros para os Sócios e 495 euros para os Beneficiários. Este valor está condicionado pelas despesas associadas aos utentes falecidos antes do final do ano. Analisada esta população em particular, o gasto médio passa a 4.380 euros para Sócios e 2.091 euros para Beneficiários.

### 4.6 - Análise do Endividamento

Os SSCGD são um importante subsistema complementar de saúde, de que beneficiam os empregados (no ativo e aposentados) da CGD e os seus familiares, disponibilizando condições ímpares no acesso a cuidados de saúde.

Todavia, essas condições, nomeadamente o pagamento de apenas um décimo da remuneração ou pensão de reforma mensais para amortização da dívida referente às despesas de saúde não comparticipadas, conforme definido nos Estatutos dos SSCGD (Artigo 82°), aliadas a fatores decorrentes do envelhecimento da população, nomeadamente o aumento da frequência e o tipo de serviços de saúde utilizados, tiveram reflexo no aumento consistente do endividamento entre 2020 e 2024, como se verifica no quadro seguinte.

8.000 7.362 7.000 6.437 5.725 6.000 5.291 5.000 4.160 4.000 3.000 1.896 675 2.000 409 365 1.000 368 327 343 dez. 2020 dez. 2021 dez. 2022 dez. 2023 dez.2024 Endividamento Imparidade Estimada ■ Incumprimento

Gráfico 4.3 - Evolução do Endividamento vs. Incumprimento

Para esta tendência de endividamento crescente, contribuem também a evolução dos preços na saúde, e os constrangimentos existentes na cobrança de dívidas de Sócios falecidos, resultando frequentemente em situações de incumprimento e incobrabilidade das dívidas junto dos herdeiros.



Quadro 4.5 - Endividamento total a 31/12/2024 e a 31/12/2023

| Name and Address of the Land    | 31-12-2024 | 31-12-2023 | Variação 202- | 4-2023 |
|---------------------------------|------------|------------|---------------|--------|
|                                 | 31-12-2024 | 31-12-2023 | valor         | (%)    |
| EnDividamento total (euros) (a) | 7.362.055  | 6.437.267  | 924.788       | 14,37% |
| № sócios/RCC (b)                | 14.737     | 14.729     | 8             | 0,05%  |
| Divida media (a)/(b)            | 500        | 437        | 63            | 14%    |

Notas: RCC - Responsável de Conta Corrente

Em 2024 manteve-se a tendência de aumento no endividamento, verificando-se, face ao período homólogo, um aumento de 14% no valor de dívida média, devido essencialmente ao aumento do endividamento total.

Quadro 4.6 – Endividamento por escalão etário a 31/12/2024 e a 31/12/2023

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                                                                              |                        | 20                                       | 124                                   |                                  |                                     |                                                             |                                                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                       | The Part of the Pa |                         | Endividamento                                                                |                        |                                          | Inc                                   | umpriment                        | 0                                   | Divida                                                      | regular                                                          |
| Escalão                               | n* sócios/RCC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (%)                     | valor (euros)                                                                | (%)                    | divida mėdia                             | n* sócios/RCC                         | (50)                             | valor (euros)                       | valor (euros)                                               | (div.reg.<br>/endiv.) (%                                         |
| < 40                                  | 851                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6%                      | 116.420                                                                      | 2%                     | 137                                      | 12                                    | 1,41%                            | 4.089                               | 112.330                                                     | 96,499                                                           |
| [40;49]                               | 2,104                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 14%                     | 372.730                                                                      | 5%                     | 177                                      | 27                                    | 1,28%                            | 3.911                               | 368,819                                                     | 98,95                                                            |
| [50:59]                               | 3.171                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 22%                     | 818.117                                                                      | 11%                    | 258                                      | 28                                    | 0,88%                            | 28.904                              | 789.213                                                     | 96,47                                                            |
| [60;69]                               | 2.966                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20%                     | 1.373,707                                                                    | 19%                    | 463                                      | 39                                    | 1,31%                            | 43.277                              | 1 330.430                                                   | 96,85                                                            |
| [70,79]                               | 3.976                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 27%                     | 2.931.505                                                                    | 40%                    | 737                                      | 88                                    | 2,21%                            | 128,605                             | 2.802.899                                                   | 95,619                                                           |
| >80                                   | 1.669                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11%                     | 1,749,577                                                                    | 24%                    | 1.048                                    | 153                                   | 9,17%                            | 159.221                             | 1.590.357                                                   | 90,909                                                           |
|                                       | 14.737                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 100%                    | 7.362.055                                                                    | 100%                   | 500                                      | 347                                   | 2,35%                            | 368 007                             | 6 994 048                                                   | 95,001                                                           |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                                                                              |                        |                                          |                                       |                                  |                                     |                                                             |                                                                  |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                                                                              |                        | 20                                       | 23                                    |                                  |                                     |                                                             |                                                                  |
| 20.8                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | Endividamento                                                                |                        | 20                                       |                                       | umpriment                        |                                     | Divida                                                      | regular                                                          |
| Escalão                               | n* sócios/RCC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                                                                              | (%)                    | 20<br>divida mėdia                       |                                       | umpriment                        | valor (euros)                       | Divida<br>valor (euros)                                     | (div.reg.                                                        |
| Escalão                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | Endividamento                                                                | (%)                    | NAME OF TAXABLE PARTY.                   | Inc                                   |                                  | the second second                   |                                                             | (div.reg.<br>/endiv.) (%                                         |
| < 40                                  | n* sócios/RCC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (%)                     | Endividamento<br>valor (euros)                                               | (%)                    | divida mėdia                             | n° sócios/RCC                         | (%)                              | valor (euros)                       | valor (euros)                                               | (div.reg.<br>/endiv.) (%<br>95,74                                |
| < 40<br>[40;49]                       | n° sócios/RCC<br>983                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (%)<br>T%               | Endividamento valor (euros) 128,620                                          | (%)                    | divida mėdia<br>129                      | n° sócios/RCC<br>21                   | (%)<br>2,14%                     | valor (euros)<br>5.397              | valor (euros)<br>121 223                                    | (div.reg.<br>/endiv.) (%<br>95,749<br>96,209                     |
| < 40<br>[40;49]<br>[50:59]            | n° socios/RCC<br>983<br>2.172                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (%)<br>7%<br>15%        | Endividamento valor (euros) 126,620 340,809                                  | (%)<br>2%<br>5%        | divida media<br>129<br>157               | n° sócios/RCC<br>21<br>25             | (%)<br>2,14%<br>1,15%            | valor (euros)<br>5.397<br>12.957    | valor (euros)<br>121 223<br>327 853                         | (div.reg.<br>fendiv.) (%<br>95,741<br>96,201<br>97,121           |
| < 40<br>[40;49]                       | n¹ sócios/RCC<br>983<br>2.172<br>3.113                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (%)<br>7%<br>15%<br>21% | Endividamento<br>valor (euros)<br>126,620<br>340,809<br>745,854              | 2%<br>5%<br>12%        | divida media<br>129<br>157<br>240        | n* socios/RCC<br>21<br>25<br>25       | (%)<br>2,14%<br>1,15%<br>0,80%   | 5.397<br>12.957<br>21.478           | valor (euros)<br>121 223<br>327 853<br>724 376              | (div.reg.<br>fendiv.) (%<br>95,749<br>96,209<br>97,129<br>96,509 |
| < 40<br>[40,49]<br>[50:59]<br>[60;69] | n1 socios/RCC<br>983<br>2.172<br>3.113<br>3.033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7%<br>15%<br>21%<br>21% | Endividamento<br>valor (euros)<br>128,620<br>340,809<br>745,854<br>1,180,752 | 2%<br>5%<br>12%<br>18% | divida média<br>129<br>157<br>240<br>389 | n* sócios/RCC<br>21<br>25<br>26<br>38 | 2,14%<br>1,15%<br>0,80%<br>1,25% | 5.397<br>12.957<br>21.478<br>41.352 | valor (euros)<br>121 223<br>327 853<br>724 376<br>1 139 400 | that bearings                                                    |

Em 2024, a população com mais de 70 anos (5.645 pessoas) representava 38% de Sócios/RCC, concentrando 64% do endividamento total.

Quadro 4.7 – Endividamento por escalão da divida a 31/12/2024 e a 31/12/2023

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |               |                                       |            | 20                          | 24                         |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Escalão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         | Incumprimento |                                       |            | Divida regular              |                            |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |
| Escarao                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | n" sócios/RCC           | (%)           | valor (euros)                         | (%)        | divida mėdia                | n° sócios/RCC              | 0.0                | valor (euros)                      | valor (euros)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (div.reg.<br>/endiv.) (%)                     |
| < 1 000 Euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13,465                  | 91%           | 677.902                               | 9%         | 50                          | 229                        | 1,70%              | 17 293                             | 660,610                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 97,45%                                        |
| [1 000 Euros: 5.000 Euros]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 934                     | 6%            | 2.158.473                             | 29%        | 2.311                       | 70                         | 7,49%              | 139.918                            | 2.018.555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 93,52%                                        |
| [5.000 Euros, 10.000 Euros]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 197                     | 1%            | 1.313.878                             | 18%        | 6.669                       | 19                         | 9,64%              | 70.698                             | 1 243.180                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 94,62%                                        |
| > 10.000 Euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 141                     | 1%            | 3.211,802                             | 44%        | 22.779                      | 29                         | 20,57%             | 140.099                            | 3.071 704                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 95,64%                                        |
| Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 14.737                  | 100%          | 7 362 055                             | 100%       | 500                         | 347                        | 2,35%              | 368 007                            | 6 994 648                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 95,00%                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |               |                                       |            |                             |                            |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |               |                                       |            | 20                          | 23                         |                    |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |               | Endividamento                         |            | 20                          |                            | umpriment          |                                    | Divida i                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | egular                                        |
| Escafão                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | n° sócios/RCC           | (%)           | Endividamento<br>valor (curos)        | (%)        | 20<br>divida mėdia          | Inc                        | :umpriment:<br>(%) | valor (euros)                      | Divida i                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | egular<br>(div.reg.<br>/endiv.) (%)           |
| and the same of th | n* sócios/RCC<br>13,581 |               |                                       | (%)<br>11% |                             | Inc                        |                    |                                    | THE RESERVE OF THE PARTY OF THE | (div.reg.<br>/endiv.) (%)                     |
| < 1.000 Euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         | (%)           | valor (euros)                         |            | divida mėdia                | inc<br>n° sócios/RCC       | (%)                | valor (euros)                      | valor (euros)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (div.reg.<br>/endiv.) (%)<br>97,53%           |
| < 1.000 Euros<br>[1.000 Euros; 5.000 Euros]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13.581                  | (%)<br>92%    | valor (euros)<br>698.452              | 11%        | divida média<br>51          | n° sócios/RCC<br>226       | (%)<br>1,68%       | valor (euros)<br>17 277            | valor (euros)<br>581.175                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (div.reg.                                     |
| < 1.000 Euros [1.000 Euros] (5.000 Euros   10.000 Euros   5.000 Euros    | 13.581<br>859           | 92%<br>6%     | valor (euros)<br>698.452<br>1.986.463 | 11%<br>31% | divida mėdia<br>51<br>2.313 | n* sócios/RCC<br>226<br>69 | 1,68%<br>8,03%     | valor (euros)<br>17 277<br>126.856 | yalor (euros)<br>681.175<br>1.859.607                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (div.reg.<br>/endiv.) (%)<br>97,53%<br>93,61% |

O endividamento aumentou de forma generalizada nos escalões de dívida superior a 1.000 euros. Importa realçar que existe um conjunto de 141 devedores (1%) com o peso de 44% no endividamento total.

Quadro 4.8 – Prazo médio para pagamento da dívida existente a 31/12/2024 e a 31/12/2023

| 1200000              |               |         | Endividamento 2024 |         |              |
|----------------------|---------------|---------|--------------------|---------|--------------|
| Escalão              | nº sócios/RCC | (%)     | valor (euros)      | (%)     | divida média |
| < 12 meses           | 13,984        | 94,21%  | 1.341.375          | 18,22%  | 97           |
| [12 meses; 23 meses] | 400           | 2,71%   | 1.119.050          | 15,20%  | 2.798        |
| [24 meses; 35 meses] | 29            | 0,20%   | 130.452            | 1,77%   | 4.498        |
| [36 meses; 47 meses] | 199           | 1,35%   | 1.047.837          | 14,23%  | 5,266        |
| [48 meses; 60 meses] | 68            | 0,46%   | 556.503            | 7,56%   | 8.184        |
| >60 meses            | 157           | 1,07%   | 3,166,839          | 43,02%  | 20.171       |
| [ota]                | 14 737        | 100,00% | 7 362 055          | 100,00% | 500          |



| Escalão              |               | Endividamento 2023 |               |         |              |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|---------------|--------------------|---------------|---------|--------------|--|--|--|--|--|--|
| Escalao              | nº sócios/RCC | (%)                | valor (euros) | (%)     | dívida média |  |  |  |  |  |  |
| < 12 meses           | 13.965        | 94,81%             | 1.303.937     | 20,26%  | 93           |  |  |  |  |  |  |
| [12 meses; 23 meses] | 339           | 2,30%              | 946.122       | 14,70%  | 2.791        |  |  |  |  |  |  |
| [24 meses; 35 meses] | 31            | 0,21%              | 110.613       | 1,72%   | 3.568        |  |  |  |  |  |  |
| [36 meses; 47 meses] | 187           | 1,27%              | 938.653       | 14,58%  | 5.020        |  |  |  |  |  |  |
| [48 meses; 60 meses] | 42            | 0,29%              | 349.723       | 5,43%   | 8.327        |  |  |  |  |  |  |
| > 60 meses           | 165           | 1,12%              | 2.788.219     | 43,31%  | 16.898       |  |  |  |  |  |  |
| otal                 | 14.729        | 100,00%            | 6.437.267     | 100,00% | 437          |  |  |  |  |  |  |

Não considerando a produção de nova dívida, verifica-se que 94% dos Sócios/RCC saldará a dívida existente no prazo inferior a um ano; todavia, 1% do universo de devedores (157) têm um peso no endividamento de 43% do total (3,17 milhões de euros) e necessitarão de mais de 5 anos para o pagamento integral da dívida existente a 31 de dezembro de 2024, situação que merece particular atenção nos escalões etários mais avançados.



# 5. Caraterização Institucional



# 5.1 - Órgãos Sociais

A estrutura organizacional dos SSCGD é composta pela Assembleia-Geral, Mesa da Assembleia-Geral (MAG), Direção, Assembleia de Delegados, Conselho Consultivo e de Recurso e Conselho Fiscal (Art.º 27.º dos Estatutos). Os Órgãos Sociais dos SSCGD foram eleitos para o mandato de 2023-2026.

A 19 junho de 2024, os elementos eleitos para os cargos de Presidente, 1º Secretário e 2º Secretário da Mesa de Assembleia-Geral (MAG) e um dos membros suplentes, apresentaram renúncia aos respetivos cargos, o que conjugado com a renúncia de um outro membro suplente que tinha ocorrido a 22 de maio de 2024, levou a que a MAG deixasse de ter o quórum mínimo constitutivo previsto no número 1 do artigo 31º dos Estatutos, e sendo substituída pelo Conselho Fiscal, de acordo com o estabelecido na alínea a) do número 1 do artigo 32º dos mesmos.

Relativamente aos membros da Direção, registou-se a renúncia de dois membros efetivos e três membros suplentes no período compreendido entre abril e junho de 2024.

No final de 2024, os Órgãos Sociais dos SSCGD, apresentavam a seguinte composição:

### Quadro 5.1 - Principais Órgãos Sociais a 31/12/2024

| Direção                                                       | Conselho Fiscal *                                           |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Maria Rita Oliveira Serra Alegra<br>(Presidente)              | Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro<br>(Presidente**) |
| Susana Manuel Carvalho Pedroso Fernandes<br>(Vice-Presidente) | Pedro Alexandre Marques Loureiro (Vice-Presidente)          |
| Luís Filipe Freire Santes<br>(Diretor)                        | isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura<br>(Vogat)    |
| Nélia Marina Crvalho Duque Jerónimo (Diretora)                |                                                             |
| (Directors)                                                   |                                                             |

- \* A exercer em regime de substituição as funções da Mesa de Assembleia Geral, desde 19 de junho de 2024.
- \*\* O Presidente do Conselho Fiscal é designado pela Administração da Caixa Geral de Depósitos (n.º 3 do Art.º 66.º dos Estatutos dos SSCGD).

Em 22 de janeiro de 2025 teve lugar a Assembleia Geral Ordinária dos Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos (SSCGD), com ponto único da Ordem de Trabalhos "Destituição da atual Direção dos SSCGD", tendo sido aprovada a destituição da Direção dos SSCGD, eleita para o mandato 2023-2026.

De acordo com o estabelecido nos Estatutos, a aprovação desta destituição implicou a substituição da totalidade dos membros da Direção destituída pela Mesa da Assembleia Geral (MAG), até à posse da Direção que venha a ser eleita para o próximo mandato.

Atendendo a que as funções da MAG já se encontravam a ser exercidas, em regime de substituição, pelos membros do Conselho Fiscal, são estes que se encontram a assegurar a Direção dos SSCGD, em funções de gestão corrente, até à tomada de posse da nova Direção.

### 5.2 – Missão, valores e visão

A principal **missão** dos SSCGD, ou atribuição, tal como estatutariamente definido, é melhorar as condições económicas e sociais dos empregados e aposentados da CGD (Sócios) e seus familiares (Beneficiários), exercendo a sua atividade "nos domínios da saúde, segurança social, habitação, cultura, recreio e atividades afins" (Art.º 7.º dos Estatutos).

Os valores inerentes ao exercício das suas atividades são:

- Transparência O relacionamento com os Sócios concretiza-se através de uma comunicação clara, simples, eficiente e periódica, para que todos possam participar e conhecer os atos de gestão e as atividades dos SSCGD;
- Rigor Assunção livre e consciente de normas comportamentais, focadas na justiça e imparcialidade, por parte de todos os intervenientes na governação do sistema complementar de saúde, em qualquer situação, tempo ou lugar:



- Solidariedade As contribuições financeiras dos Sócios são proporcionais aos seus rendimentos. O
  equilíbrio do sistema é promovido pelas contribuições dos Sócios mais novos para os mais idosos, dos
  Sócios com maior nível de remuneração para os que menos ganham, dos Sócios com melhor saúde para
  os que dela carecem. O apoio ao agregado familiar (Beneficiários) é uma das dimensões da solidariedade
  entre Sócios:
- Equidade Os SSCGD concedem de forma equitativa os apoios que prestam aos Sócios e seus familiares nas diversas áreas de atividade. Cada Sócio, independentemente da sua contribuição financeira, condição social ou situação profissional, usufrui de todos os direitos e obrigações previstas nos Estatutos;
- Responsabilidade A salvaguarda do património e dos apoios prestados pelos SSCGD é uma responsabilidade partilhada por todos os seus Órgãos Sociais, delegados e Sócios. No desempenho das suas funções, cabe aos Órgãos Sociais fazer uso das suas ideias e competências para bem administrar o que lhes foi confiado, cabe aos delegados representar a vontade e acompanhar as necessidades daqueles que os elegeram e cabe aos Sócios ter consciência e participação ativa nas decisões e caminhos tomados:
- Sustentabilidade O futuro dos SSCGD depende da sua capacidade em financiar os gastos dos serviços de saúde disponibilizados aos Sócios, assente numa gestão eficiente dos recursos alocados, em mecanismos de controlo das despesas e na geração de receitas.

A Visão sintetiza-se na afirmação: "serem reconhecidos, pelos Sócios, como uma entidade ética, transparente, rigorosa, solidária, e aberta à participação".

# 5.3 - Estrutura de apoios

Quadro 4.2 - Recursos humanos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

|                                 | 31-12-2024 |           | 31-12 | -2023     |   |     | Variação 2023-2022 |           |      |
|---------------------------------|------------|-----------|-------|-----------|---|-----|--------------------|-----------|------|
|                                 | (n°)       | Euros     | (n°)  | Euros     | ( | n") | (%)                | Euros     | (%)  |
| Serviços Clínicos               |            |           |       |           |   |     |                    |           |      |
| Empregados SSCGD                | 95         | 3,748.390 | 107   | 3,514,182 |   | 12  | -11%               | 234.209   | 7%   |
| CGD - Contratos de Cedência     | 3          | 211.488   | 7     | 312.665   | • | 4   | -57%               | - 101.177 | -32% |
| Serviços Clínicos               | 98         | 3,959,878 | 114   | 3.826.847 | - | 16  | -14%               | 133.031   | 3%   |
| Outros Serviços                 |            |           |       |           |   |     |                    |           |      |
| Empregados SSCGD                | 29         | 1.165.152 | 29    | 1.390,024 |   |     | 0%                 | - 224.873 | -16% |
| CGD - Contratos de Cedência (1) | 24         | 1.576.167 | 32    | 1.672.794 | - | 8   | -25%               | - 96.627  | -6%  |
| Outros Serviços                 | 53         | 2.741.319 | 61    | 3.062.818 |   | 8   | -13%               | - 321,499 | -10% |
| Total dos Recursos Humanos      | 151        | 6 701 197 | 175   | 6 889 665 | - | 24  | 4%                 | - 188 468 | -3%  |

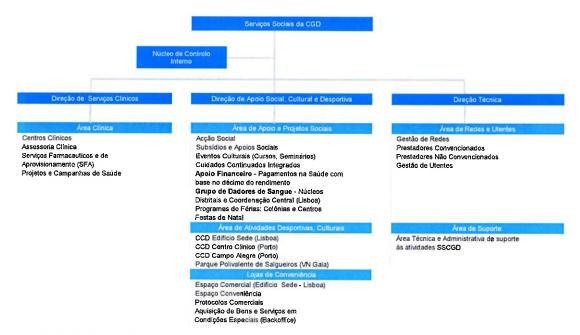
(1) Inclui elementos da Direção, não têm contratos de cedência, mas sim destacamento, pagos pelos SSCGD, compensados pela dotação extraordinária.

Em 31 de dezembro de 2024, os SSCGD dispunham do total de 151 trabalhadores afetos às suas atividades, dos quais 124 eram empregados dos SSCGD e 22 empregados da CGD ou empresas do Grupo CGD com contrato de cedência e 5 elementos da Direção.

O apoio prestado pelos SSCGD aos seus Sócios e familiares pode ser enquadrado em seis áreas de atuação:

MAN

#### Gráfico 4.1 - Atividades dos SSCGD



A Assistência Médica e Medicamentosa, habitualmente designada área da Saúde, é a principal área de atividade dos SSCGD, pelo nível de recursos humanos e financeiros que lhe estão afetos e pelo volume de Sócios e Beneficiários que, por necessidade, dela fazem uso.

É também a área que envolve uma maior interação com entidades externas. Aqui estão envolvidas a prestação de um conjunto diversificado de cuidados de saúde de ambulatório nos Centros Clínicos e respetivas Extensões, que são unidades sob gestão própria dos SSCGD, e a intermediação (sobretudo financeira e administrativa) entre os Sócios e seus Beneficiários e os prestadores externos, pautada pelas regras de um contrato ou convenção.

Quer por via do recurso aos prestadores convencionados, quer pela utilização de serviços realizados por entidades sem relacionamento com os SSCGD, designados de prestadores não convencionados, de um modo geral, os gastos gerados usufruem de uma comparticipação.

As campanhas de prevenção, tais como rastreios e ações informativas, constituem uma aposta da estratégia de gestão na prevenção, cujos resultados dependem dos níveis de adesão dos Sócios e Beneficiários, por forma a potenciar bons resultados a médio e longo prazo.

### Direção de Serviços Clínicos

Órgão de estrutura responsável por prestar a assistência médica aos Sócios e Beneficiários dos SSCGD, através da rede própria de Centros Clínicos, assegurar a emissão de pareceres clínicos, promover e desenvolver projetos, programas de rastreio e campanhas de sensibilização, bem como assegurar todo o apoio logístico e administrativo ao funcionamento dos Centros Clínicos.

Compete também a esta Direção assegurar a gestão dos Serviços Farmacêuticos e do Espaço Saúde, as atividades relacionadas com a aquisição dos medicamentos de ambulatório hospitalar, para consumo dos Centros Clínicos dos SSCGD e para cedência aos utentes, sempre que possível, gerir os respetivos stocks e ainda garantir a aquisição dos equipamentos médicos e demais materiais para os Centros Clínicos e a respetiva gestão operacional dos contratos de manutenção e reparação.

Esta Direção integra a Área Clínica, a qual incorpora os Centros Clínicos de Lisboa, Coimbra e Porto, assim como as respetivas Extensões, e 3 unidades funcionais: a Unidade de Assessoria Clínica, a Unidade de Projetos e Campanhas de Saúde e a Unidade de Serviços de Farmácia, Aprovisionamento e do Espaço Saúde.

### Direção de Apoio Social, Cultural e Desportiva

Órgão de estrutura responsável por promover e desenvolver as iniciativas no âmbito do apoio social que os SSCGD prestam aos seus Sócios e Beneficiários, dinamizar e assegurar as ações do Grupo de Dadores de Sangue,

A M

garantir a disponibilização de um conjunto diversificado de modalidades desportivas e de atividades culturais, assegurar a exploração ou a gestão das atividades comerciais, e ainda, por estabelecer protocolos e parcerias com Entidades Externas, no âmbito das atividades desportivas, culturais e comerciais, permitindo a utilização de condições mais vantajosas para os Sócios e Beneficiários dos SSCGD.

Para o desenvolvimento destas funções, conta a Direção com 2 áreas funcionais: a Área de Apoio e Projetos Sociais e a Área de Atividades Desportivas, Culturais e Lojas de Conveniência.

A Área de Apoio e Projetos Sociais é responsável pelo desenvolvimento de iniciativas de apoio social e financeiro, dirigidas aos Sócios e Beneficiários, em assuntos de saúde e de carências económicas de cariz social, bem como as que visam promover o empreendedorismo, a realização de ações de voluntariado, a dinamização da cooperação com a universidade sénior e a disponibilização de ações de formação para o desenvolvimento pessoal, sempre com o objetivo de criar valor e incrementar a qualidade de vida dos Sócios dos SSCGD, e seus familiares. Compete também a esta área dinamizar e assegurar as ações a desenvolver no âmbito das campanhas de recolhas de sangue.

Esta área integra 3 unidades funcionais: a Unidade de Apoio Social, a Unidade de Projetos Sociais, e o Grupo de Dadores de Sangue.

A Área de Atividades Desportivas, Culturais e Lojas de Conveniência é responsável por garantir as condições necessárias que visem a disponibilização de modalidades desportivas e de atividades culturais aos Sócios e Beneficiários dos SSCGD, bem como por explorar e gerir as lojas e espaços comerciais que se encontram sob a responsabilidade dos SSCGD, acompanhar e controlar as lojas exploradas por entidades externas, e ainda estabelecer protocolos e parcerias com entidades externas, permitindo a utilização de condições mais vantajosas para os Sócios e Beneficiários dos SSCGD.

Esta área integra 3 unidades funcionais: a Unidade de Atividades Desportivas, a Unidade de Atividades Culturais e a Unidade de Lojas de Conveniência.

### Direção Técnica

Órgão de estrutura responsável por otimizar e gerir a Rede Convencionada de Prestadores Externos de serviços de saúde, de modo integrado com a Rede própria de Centros Clínicos, bem como por assegurar a gestão da relação com os Sócios e Beneficiários, incluindo a atualização da Base de Dados, o atendimento e a resposta a reclamações e pedidos de informação.

Compete-lhe também assegurar a relação com os diferentes Prestadores, no decurso da atividade desenvolvida, e a gestão dos respetivos contratos formalizados com os SSCGD e ainda dinamizar o robustecimento dos processos de transformação, controlo e eficiência, com vista a uma maior desmaterialização e agilização de processos, e eliminação de situações desviantes e/ou fraudulentas.

São ainda atribuições desta Direção, as atividades de planeamento, orçamento e controlo, reporte interno e externo, bem como as associadas à função financeira e de contabilidade, e ainda as atividades de comunicação, de controlo interno e de suporte transversal ao funcionamento dos SSCGD.

Para o desenvolvimento das funções sob sua responsabilidade, conta a Direção Técnica com 2 áreas funcionais: a Área de Redes e Utentes e a Área de Suporte.

A Área de Redes e Utentes é o Órgão de estrutura com a responsabilidade de gestão das Redes prestadoras de serviços de saúde, internas e externas, e otimizar a respetiva performance, gestão do relacionamento entre Sócios e Beneficiários e os diferentes Prestadores, incluindo o Prestador responsável pela gestão da rede médica convencionada, e ainda as atividades transversais de suporte ao funcionamento dos SSCGD.

Esta área é constituída por 2 Unidades: a Unidade de Gestão de Redes e Prestadores e a Unidade de Gestão de Utentes e Apoio Logístico.

A Área de Suporte é a área responsável por assegurar as funções de elaboração e controlo do plano de atividades e orçamento dos SSCGD, o reporte financeiro, prudencial e estatístico, a produção de informação de gestão, o desenvolvimento da função financeira e atividades de contabilidade, a organização e desenvolvimento de conteúdos de comunicação, bem como as atividades transversais no âmbito da gestão de Recursos Humanos, e as relacionadas com o suporte em termos de sistemas e aplicações de suporte.

Esta área integra 6 Unidades: a Unidade de Planeamento Financeira e Informação de Gestão, a Unidade de Recursos Humanos, a Unidade de Comunicação, a Unidade de Sistemas de Informação e Suporte Aplicacional e a Unidade de Gestão e Controlo do Incumprimento.



### Núcleo de Controlo Interno

Órgão de estrutura responsável por assegurar funções no âmbito do risco de compliance legal e regulamentar, da proteção de dados e da cultura de controlo interno.

Compete-lhe assegurar a identificação, sistematização, acompanhamento e monitorização da implementação do normativo legal e regulamentar aplicável às atividades desenvolvidas pelos SSCGD, bem como garantir o cumprimento das boas práticas e dos princípios éticos a que os SSCGD se encontram sujeitos. Para além disso, acompanha a efetiva implementação do código de conduta dos SSCGD, e assegura, através do Responsável de Compliance dos SSCGD, o cumprimento das obrigações legais, de conduta e outros deveres aplicáveis no âmbito da gestão do risco de *compliance*, contribuindo para o reforço de uma cultura organizacional de compliance nos SSCGD.

Assegura ainda a coordenação da gestão da proteção de dados nos SSCGD, e atividades associadas à função de Risco Operacional, Controlo Interno e de Plano de Continuidade de Negócio em articulação com a Área de Gestão de Risco da CGD.

M Isako

# 6. Atividade



# 6.1 - Dotação CGD

Quadro 6.1 - Dotação da CGD

|      |            | Dotação da CGD    |                  |                              |            |          |  |  |  |  |  |  |  |
|------|------------|-------------------|------------------|------------------------------|------------|----------|--|--|--|--|--|--|--|
| Anos | Saúde      | Outras atividades | Ext. Transitória | Ext. Custos de funcionamento | Total (€)  | Var. (%) |  |  |  |  |  |  |  |
| 2023 | 25.179.855 | 1.182.256         | 2.000.000        | 4.413.116                    | 32.775.227 | -3%      |  |  |  |  |  |  |  |
| 2024 | 26.105,858 | 1.169.970         | 1.000.000        | 3.815.885                    | 32.091.713 | -2%      |  |  |  |  |  |  |  |

Conforme previsto no Protocolo entre os SSCGD e a CGD, em 2024 verificou-se uma redução de 1 milhão de euros no valor da dotação regime transitório para o período 2021-2024, durante o qual a CGD efetuou uma dotação extraordinária anual decrescente para a área da saúde, num total de 11M euros ao longo do período. Esta redução foi parcialmente compensada por uma atualização dos valores da dotação para a saúde (cláusula 1ª).

Quadro 6.1.1 - Dotação (Saúde) da CGD e Gastos com Assistência

| Anos | 10000      | Dotação da CGD (1) Assistência (Gastos Totais) (2) |            |        |            |        |      | Dotação da CGD (1) Assistência (Gastos Totais) (2) |  |  |  |  |  |  |  |
|------|------------|----------------------------------------------------|------------|--------|------------|--------|------|----------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|      | Saúde (€)  | Ext. Transitória (€)                               | Total (€)  | Var. % | Euros      | Var. % | %    |                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| 2023 | 25.179.855 | 2.000.000                                          | 27.179.855 | -3%    | 27.193.081 | 3%     | 100% |                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| 2024 | 26.105.858 | 1,000.000                                          | 27.105,858 | 0%     | 29.762.334 | 9%     | 110% |                                                    |  |  |  |  |  |  |  |

Quadro 6.1.2 – Dotação (Extraordinária Custos de Funcionamento) da CGD e Gastos de Funcionamento a 31/12/2024

|                            | Dotação Ext. Custos de |                                      | Custos/ Dotação    |                       |           |                |      |
|----------------------------|------------------------|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------|----------------|------|
| Area funcionamento (1) (€) | Pessoal Cedido         | Conservação, Vigilância<br>e Limpeza | Betricidade e Água | Rendas e<br>Alugueres | Total     | (2)/(1)<br>(%) |      |
| Serviços Clínicos          | 897.273                | 211.488                              | 292.976            | 105.511               | 287.298   | 897.273        | 100% |
| Outros Serviços            | 2.918.611              | 1.578.167                            | 359,970            | 166,835               | 815,640   | 2.918.611      | 100% |
| Total                      | 3 815 885              | 1 787 655                            | 652 946            | 272 348               | 1 102 938 | 3 815 885      | 100% |

### 6.2 - Assistência

Os gastos com Assistência englobam a Assistência Médica e Medicamentosa, onde estão incluídos os gastos com comparticipações de cuidados de saúde prestados por entidades externas e com medicamentos adquiridos nas farmácias comunitárias, e a Assistência Social, que abarca subsídios e outros apoios sociais e a Medicina Preventiva.

No ano de 2024 verificou-se a continuidade da tendência, já verificada em 2023, de aumento na procura dos serviços de saúde, aliada ao aumento de preços praticados pelos prestadores externos.

Quadro 6.2 - Gastos com a Assistência

| Rubrica            | 2024       | 2023       | ٧ | Variação 2024-2023 |      | Orçamento 2024 | Desvio |  |
|--------------------|------------|------------|---|--------------------|------|----------------|--------|--|
| Rubitea            | Euro       | Euros      |   |                    | %    | Euros          | %      |  |
| Assistência Médica | 29.762.334 | 27.052.821 |   | 2.709.514          | 10%  | 26.750.827     | 11%    |  |
| Assistência Social | 110.601    | 140.261    | - | 29.660             | -21% | 156.000        | -29%   |  |
| Total Assistência  | 29.872.935 | 26.323.377 |   | 3.549.558          | 13%  | 26.912.362     | 11%    |  |

Em 2024, a Assistência Médica registou um incremento de 10% face a 2023, e um desvio de 11% face ao orçamento, decorrente do aumento não antecipado da procura.

A Assistência Social registou uma variação negativa de -21%, cerca de 111 mil euros face a 140 mil euros registados em 2023, justificada pela diminuição dos subsídios atribuídos, conforme detalhado no ponto 6.4.



Quadro 6.3 - Gastos com a Assistência Médica - Sócios versus Beneficiários

|                                 | Sócios     | Beneficiários |
|---------------------------------|------------|---------------|
| M.A.D Diversos                  | 7.475.289  | 2.897.668     |
| Medicamentos                    | 4.439.166  | 1.560,186     |
| Intervenções Cirúrgicas         | 2.397.965  | 892.372       |
| Consultas Médicas               | 1.500.315  | 751.506       |
| Estomatologia                   | 1.015.502  | 815.619       |
| Internamento Entidades Privadas | 1.722.597  | 642.253       |
| Tratamentos Especiais (Gerais)  | 816.177    | 314.836       |
| Óculos e Lentes                 | 473.724    | 347.447       |
| Outros                          | 1.142.400  | 557.312       |
| Total                           | 20.983.135 | 8.779.199     |

# 6.3 - Centros Clínicos

Os Centros Clínicos são unidades que prestam cuidados de saúde em ambulatório (sem capacidade de internamento), tais como consultas médicas, enfermagem, pequena cirurgia e alguns meios auxiliares de diagnóstico. Servem nomeadamente os Sócios, Beneficiários e Aderentes (funcionários de empresas do Grupo CGD), e estão localizados em 6 capitais de distrito do País.

Quadro 6.4 – Ação desenvolvida nos Centros Clínicos (CC)

| Extensões                | Consultas e Po | Consultas e Peq. Cirurgias (1) |       | Atos de Enfermagem <sup>(2)</sup> |           | Atos de Fisioterapia (3) |       | MCDT   |         | Totais  |  |
|--------------------------|----------------|--------------------------------|-------|-----------------------------------|-----------|--------------------------|-------|--------|---------|---------|--|
|                          | 2024           | 2023                           | 2024  | 2023                              | 2024      | 2023                     | 2024  | 2023   | 2024    | 2023    |  |
| CCL - Lisboa             | 69.849         | 75.687                         | 7.272 | 7.020                             | 30.416    | 40,386                   | 6.029 | 10.189 | 113.566 | 133.282 |  |
| CCP - Porto (4)          | 15,025         | 19.169                         | 436   | 671                               | 6.674     | 20.089                   | 589   | 1.115  | 22.724  | 41.044  |  |
| CCP - Ext .Aveiro        | 901            | 1.020                          | 20    | 173                               | GOD INC.  |                          |       |        | 921     | 1.193   |  |
| CCP - Ext. Vila Real (5) | 98             | 299                            | 5     | 19                                | West.     |                          | 7115  |        | 103     | 318     |  |
| CCC - Colmbra            | 3,632          | 4,668                          | 136   | 221                               | 1285      |                          | 1000  | 1      | 3.768   | 4.890   |  |
| CCC - Ext. Leiria        | 1.737          | 1.887                          | 12    | 55                                | - March - |                          |       |        | 1.749   | 1.942   |  |
| CCC - Ext. Viseu         | 979            | 1.226                          | 30    | 1                                 |           | -                        |       |        | 1.009   | 1.227   |  |
|                          | 92 221         | 103 956                        | 7.911 | 8 160                             | 37 090    | 60,475                   | 6.618 | 11 305 | 143 840 | 183 896 |  |

### Notas:

- (1) Considerados nº de ocorrências.
  (2) Para o apuramento dos atos de enfermagem apenas são considerados o nº de atos com valor a faturar ao utente.
  (3) A variação nos atos de fisioterapia é justificada pela alteração, em agosto de 2023, da metodologia de faturação por sessão em detrimento da faturação ato a ato. Isto é, uma sessão engloba os vários atos anteriormente faturados individualmente.
- (4) Devido à mudança de instalações, o CCP esteve encerrado ao publico no mês de dezembro de 2024.
- (5) Encerramento definitivo em agosto de 2024.



Quadro 6.5 - Demonstração de Resultados dos Centros Clínicos (CC) em 31/12/2024 e 31/12/2023

| Demonstração de Resultados           | 31-12-2024    | 31-12-2023 | Variação 2024-2023 |     |      |  |
|--------------------------------------|---------------|------------|--------------------|-----|------|--|
| Demonstração de Resultados           | 31-12-2024    | 31-12-2023 | Euros              |     | %    |  |
| Gastos                               |               |            |                    |     |      |  |
| FSE - Prestadores                    | 1.693.962     | 1.820.790  | - 126              | 828 | -79  |  |
| CGD - Contratos de Cedência          | 211.488       | 312.665    | - 101.             | 177 | -329 |  |
| Gastos Pessoal SSCGD                 | 3,748,390     | 3.514.182  | 234                | 209 | 79   |  |
| Gastos com Recursos Humanos          | 5,653,840     | 5.647.637  | 6.                 | 203 | 0    |  |
|                                      |               |            |                    |     |      |  |
| FSE - Outros                         | 2.212.476     | 1.938.013  | 274.               | 464 | 149  |  |
| FSE - Dot, Ext. Custos funcionamento | 685.785       | 919.638    | - 233.             | 853 | -259 |  |
| Amortizações                         | 15.590        | 16.736     | - 1.               | 145 | -79  |  |
| O.Gastos e perdas                    | 6.524         | 3.730      | 2.                 | 794 | 759  |  |
| Total dos Gastos (1)                 | 8.574.217     | 8 525 754  | 48                 | 463 | 19   |  |
| Rendimentos                          |               |            |                    |     |      |  |
| Prestação de Serviços                | 1.974.611     | 2.034.956  | - 60.              | 345 | -39  |  |
| Comparticipação SSCGD                | 3.885.366     | 3.328.627  | 556.               | 740 | 179  |  |
| Faturação dos Centros Clinicos       | 5.859.977     | 5,363,583  | 496.               | 395 | 9    |  |
| Subs. Exploração                     |               |            |                    |     |      |  |
| Dotação Ext.Custos funcionamento     | 897.273       | 1.232.303  | - 335.             | 030 | -279 |  |
| O. Rendimentos e ganhos              | 112,402       | 117.276    | - 4.               | 874 | -49  |  |
| Total dos Rendimentos                | 6 869 653     | 6.713.162  | 156                | 490 | 21   |  |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO         | - 1.704 564 - | 1.812 592  | 108                | 028 | -69  |  |
| Atos realizados (2)                  | 143.840       | 183.896    | - 40.              | 056 | -229 |  |
| Gastos por ato (1)/(2)               | 60            | 46         |                    | 13  | 299  |  |

Os Centros Clínicos apresentam um resultado líquido negativo de 1.704.564 euros, o que representa uma melhoria de 108.028 euros face ao resultado deficitário de 1.812.592 euros em 2023.

Em 2024, ao nível dos gastos verificou-se um aumento dos gastos com pessoal, motivado pelas indemnizações pagas no âmbito das rescisões de contrato de pessoal afeto aos centros clínicos (Porto e Vila Real), e ainda de outros fornecimentos e serviços externos, gerados por gastos informáticos, incremento das rendas e realocação do centro clínico do Porto. Estes aumentos nos gastos foram compensados nos rendimentos pelo incremento da faturação dos centros clínicos, devido à atualização do preço das consultas em abril de 2024.



Quadro 6.6 - Demonstração de Resultados por Centro Clínicos (CC) em 31/12/2024

|                                      |           |           |           | 31-12-2 | 024      |          |           |            |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|----------|-----------|------------|
|                                      | Lisboa    | Porto     | Coimbra   | Leiria  | Aveiro   | Viseu    | Vila Real | total      |
|                                      |           | . UELD    |           |         |          | 210,517  | THE PARTY | Cyrlina's  |
| Gastos                               |           |           |           |         |          |          |           |            |
| FSE - Prestadores                    | 1.160.128 | 346,248   | 79.440    | 41,356  | 35,561   | 27.190   | 4.039     | 1,693,962  |
| CGD - Contratos de Cedência          | 154.491   | 31.120    | 14.964    | 6.156   | 1,390    | 2.988    | 380       | 211,488    |
| Gastos Pessoal SSCGD                 | 2.506.741 | 871.430   | 247,335   | 48,490  | 14.337   | 30.305   | 29.754    | 3.748.390  |
| Gustos com Recurs os Humanos         | 3.821.360 | 1.248.798 | 341.739   | 96.002  | 51.287   | 60.482   | 34.173    | 5,653.840  |
| FSE - Outros                         | 1.113.780 | 811.630   | 146,880   | 90.826  | 23.743   | 15.713   | 9.903     | 2.212.476  |
| FSE - Dot. Ext. Custos funcionamento | 610,623   | 4.033     | 36.945    | 22,229  |          | 11.954   |           | 685.785    |
| Amortizações                         | 7.324     | 7.334     | 609       | 323     | 100      |          |           | 15.590     |
| O.Gastos e perdas                    | 4.701     | 733       | 483       | 69      | 91       | 134      | 313       | 6,524      |
| Fotal dos Gastos (1)                 | 5 557 789 | 2 072 529 | 526 656   | 209 449 | 75 122   | 88 283   | 44 389    | 8 574 217  |
| Rendimentos                          |           |           |           |         |          |          |           |            |
| Prestação de Serviços                | 1,327,497 | 389.139   | 154.281   | 57.093  | 18.065   | 26.728   | 1.808     | 1.974.611  |
| Comparticipação SSCGD                | 2.772.254 | 722.555   | 213,548   | 113.264 | 30.848   | 28.563   | 4.335     | 3.885.366  |
| Feturação dos Centros Clínicos (2)   | 4.099.751 | 1.111,694 | 367.829   | 170.357 | 48.913   | 55.291   | 6.143     | 5.859.977  |
| Subs. Exploração                     |           |           |           |         |          |          |           |            |
| Dotação Ext.Custos funcionamento     | 765,114   | 35.154    | 51.909    | 28,385  | 1.390    | 14.942   | 380       | 897.273    |
| O. Rendimentos e ganhos              | 87.393    | 14.841    | 4.968     | 1.384   | 156      | 490      | 3.170     | 112.402    |
| Total dos Rendimentos                | 4 952 257 | 1 161 688 | 424 707   | 200 126 | 50 458   | 70 723   | 9 693     | 6 869 653  |
| RESULTADO LIQUIDO DO PERÍODO         | - 605 531 | - 910 840 | - 101 950 | - 9.323 | - 24.663 | - 17.560 | -34 696   | -1 704 564 |
| Atos realizados (3)                  | 113.566   | 22,724    | 3.768     | 1.749   | 921      | 1.009    | 103       | 143,840    |
| Sastos por ato (1)/(3)               | 49        | 91        | 140       | 120     | 82       | 87       | 431       | 60         |

### 6.4 - Subsídios

Os Subsídios e outros apoios englobados na Assistência Social constituem uma via de apoio diferenciada da Assistência Médica e destinam-se, sobretudo, a amenizar situações de carência social ou de incapacidade do agregado familiar dos Sócios. Têm também uma vertente de apoio ao estudo através da atribuição de bolsas de estudo aos Beneficiários filhos.

Quadro 6.7 - Atribuição de subsídios

| Anos | Deficientes | Incapacidade | Lares  | Total  | Total Variação |        |
|------|-------------|--------------|--------|--------|----------------|--------|
|      |             | Euros        |        |        | Euros          | (%)    |
| 2023 | 4.243       | 33.849       | 21,964 | 60.057 | - 47.685       | -44,3% |
| 2024 | 7,402       | 51.982       | 19.955 | 79.339 | 19.282         | 32,1%  |

Quadro 6.8 - Atribuição de outros apoios sociais

| Anos | Apoio Juridico | Auxilio Estudo | Auxilio Funeral | Seniamor,<br>ANAC e AABNU | Total  | Varia    | ıção   |
|------|----------------|----------------|-----------------|---------------------------|--------|----------|--------|
|      |                |                | Euros           |                           |        | Euros    | (%)    |
| 2023 | 339            | 37.600         | 264             | 42.001                    | 80.204 | 38.690   | 93,2%  |
| 2024 | 63             | 29.500         | 245             | 1.454                     | 31,262 | - 48.942 | -61,0% |
|      |                |                |                 |                           |        |          |        |

# 6.5 – CCDOTL – Centro de Cultura, Desporto e Ocupação de Tempos Livres

O CCDOTL engloba o apoio dos SSCGD à cultura e ao desporto. A sua missão é promover atividades culturais, desportivas, recreativas e de ocupação de tempos livres, de forma estrutural e regular, que proporcionem uma mais-valia para os Sócios e para as suas famílias, em termos de bem-estar físico e psicológico, e que incentivem o convívio entre gerações e entre a comunidade CGD, nomeadamente entre Sócios ativos e aposentados.

A Market

A estrutura de organização do CCDOTL tem uma valência nacional, assente na coordenação central da Direção dos SSCGD, maioritariamente a nível financeiro, e localmente na gestão operacional promovida pelos Seccionistas (Lisboa e Porto) e pelos Delegados, responsáveis por cada modalidade/local.

A distribuição de verbas para o CCDOTL destina-se essencialmente a quatro áreas – secções e delegações, infraestruturas de apoio, programas de férias e iniciativas de Natal.

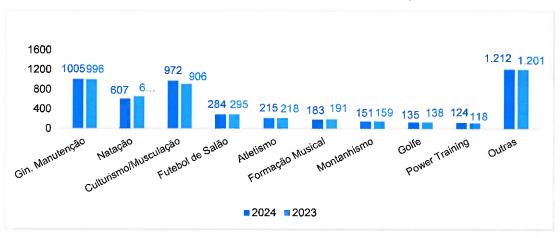
### 6.5.1 CCDOTL: Atividades das Secções e Delegações

Quadro 5.9 - Gastos com as atividades Cultura e Desporto (CCD)

| Anos  | Gasto Total |       | Contribuição d | o Sócio       | Inscrições |       |
|-------|-------------|-------|----------------|---------------|------------|-------|
| Allos | Euros       | Var.% | Euros          | Var.%         | N.º        | Var.% |
| 2023  | 604.137     | 11,4% | 370,682        | 0,9%          | 4.876      | -0,8% |
| 2024  | 564,330     | -6,6% | 374.175        | 0,9%          | 4.888      | 0,2%  |
|       |             |       |                | CONTRACTOR DE |            |       |

Os gastos com o CCD apurados para o exercício de 2024 totalizam cerca de 564 mil euros, provenientes sobretudo dos gastos gerais das secções e delegações com as instalações e equipamento, verificando-se uma redução de 6,6% face ao período homólogo.

Gráfico 6.1 - Inscrições em modalidades culturais e desportivas



### 6.5.2 Infraestruturas

### Centro Cultural e Desportivo - Edifício Sede

As instalações do Edifício Sede servem de suporte às atividades de várias secções culturais e desportivas de Lisboa. Os gastos mais significativos deste complexo estão abrangidos pela compensação prevista no novo Protocolo celebrado com a CGD.

### Parque Polivalente de Salgueiros

O Parque Polivalente de Salgueiros, destinado à prática de campismo, caravanismo e outras atividades socioculturais, tem atualmente a sua gestão operacional concessionada a uma entidade externa (Orbitur). O saldo de exploração teve um resultado de 63.563 euros, justificado pelo aumento da atividade turística do Parque, o qual permitiu melhorar a renda paga pelo concessionário, devido à indexação da mesma às receitas do Parque.

Quadro 6.10 - Estrutura financeira (gastos e rendimentos)

|                                                | 2024 2023 |        | Variação            |       |
|------------------------------------------------|-----------|--------|---------------------|-------|
|                                                | Euros     |        | Euros               | (%)   |
| Propriedade de Investimento - Depreciações (a) | 42.218    | 42.218 | A STATE OF STATE OF | 0,0%  |
| Rendas - Orbitur (b)                           | 105.781   | 96.959 | 8.822               | 9,1%  |
| sultado de exploração (b)-(a)                  | 63.563    | 35.153 | 8.822               | 80,8% |



### 6.5.3 Programas de férias - Colónias e Centros

Os programas de férias constituem uma das componentes do CCDOTL, que se incluem na atividade de Ocupação de Tempos Livres (OTL). O OTL consiste na gestão da participação dos Beneficiários mais jovens, filhos dos Sócios, num conjunto de programas e colónias de férias, que lhes proporcionem a prática de atividades lúdicas, desportivas e de aprendizagem conjunta, em alguns casos mesmo em intercâmbio com culturas estrangeiras.

A organização operacional dos programas de férias é assumida por entidades externas, contratadas para o efeito, de reconhecida qualidade e idoneidade nos serviços que prestam.

Quadro 6.11 - Distribuição de encargos com programas de férias

| Water Co. | Gasto Total |       | Encargo do Só | cio   | Encargo SSC | 3D    | Crianças |       | Gasto SSCGD pl C | riança |
|-----------|-------------|-------|---------------|-------|-------------|-------|----------|-------|------------------|--------|
| Anos      | Euros       | Var.% | Euros         | Var.% | Euros       | Var.% | N.º      | Var.% | Euros            | Var.%  |
| 2023      | 243,154     | 76%   | 140.880       | 327%  | 102.274     | -3%   | 941      | 1%    | 109              | -4%    |
| 2024      | 241.795     | -1%   | 128.167       | -9%   | 113.628     | 11%   | 742      | -21%  | 153              | 41%    |

#### 6.5.4 Iniciativas de Natal

Quadro 6.12 - Gastos com iniciativas de Natal

| Anos                                  | Iniciativas de Natal |                |  |  |
|---------------------------------------|----------------------|----------------|--|--|
|                                       | Euros                | Var. anual (%) |  |  |
| 2023                                  | 115.269              | -2%            |  |  |
| 2024                                  | 98.504               | -15%           |  |  |
| Zinak basika (ili Strazili) siribi ya |                      |                |  |  |

A realização de festas de Natal e a atribuição de presentes geraram em 2024 uma despesa de 98,5 mil euros, abrangendo uma população de aproximadamente 3.440 crianças.

### 6.6 - Serviço Social

O Serviço Social é um apoio dirigido aos Sócios, com especial enfoque nos aposentados, e aos Beneficiários que dele necessitem. É assegurado pela Unidade de Assistência Social, que procura aconselhar e definir soluções para as necessidades individuais ou familiares de quem a procura, podendo também intervir em casos sinalizados pelos próprios SSCGD, em articulação com entidades externas, de natureza pública ou privada.

A Unidade de Assistência Social tem também funções ao nível do sistema de apoio em cuidados continuados integrados e em internamentos prolongados, nomeadamente no acompanhamento de processos de alta hospitalar cuja continuidade ultrapasse o quadro de assistência médica de primeira linha, e assegura também um apoio contínuo às iniciativas de voluntariado organizado, como é o caso do Séniamor – Grupo de Voluntários da CGD.

Quadro 6.13 – Processos acompanhados pelo Núcleo de Assistentes Sociais

|      | Nº Processos Ativos |                               |       |       |  |  |
|------|---------------------|-------------------------------|-------|-------|--|--|
|      | Incapacitados       | Crianças/Jovens<br>Deficiente | Lares | Total |  |  |
| 2023 | 33                  | 2                             | 21    | 56    |  |  |
| 2024 | 24                  | 1                             | 11    | 36    |  |  |

# 6.7 - Grupo de Dadores de Sangue

O Grupo de Dadores de Sangue dos SSCGD (GDS) tem um elevado prestigio entre as organizações congéneres, nomeadamente as que estão ligadas a instituições financeiras. O objetivo do GDS é ajudar a salvar vidas humanas pela dádiva benévola de sangue, garantindo a todos os Sócios e aos seus familiares uma resposta pronta e eficaz em situações de carência de sangue. Anualmente desenvolve várias iniciativas de promoção da dádiva de sangue e derivados e de apoio à ação do CEDACE - Centro Nacional de Dadores de Medula Óssea, Estaminais ou de Sangue do Cordão.



### Quadro 6.14 - Estrutura financeira do GDS

| Control                                                  | 2024   | 2023                |  |
|----------------------------------------------------------|--------|---------------------|--|
| Gastos                                                   | Euros  |                     |  |
|                                                          |        |                     |  |
| Gestão Corrente                                          |        |                     |  |
| Despesas Administrativas                                 | 340    | 282                 |  |
| Diversos                                                 | 2.634  | 3.429               |  |
| Subtotal                                                 | 2.974  | 3.71                |  |
| Atividades Recolha Sangue, Plaquetas e Registo de Medula |        |                     |  |
| Deslocações e Estadas                                    | 23.571 | 20.713              |  |
| Ofertas e Brindes                                        | 7.070  | 7.186               |  |
| Subtotal                                                 | 30.641 | 27.899              |  |
|                                                          |        |                     |  |
| otal                                                     | 33.615 | 31.610              |  |
| Rendimentos                                              | 2024   | 2023                |  |
| Rendinentos                                              | Euros  |                     |  |
|                                                          |        |                     |  |
| Donativos                                                |        |                     |  |
| Donativo Inst. Port. Sangue (IPS)                        | 15.225 | 14.000              |  |
| Subtotal                                                 | 15.225 | 14.000              |  |
|                                                          |        |                     |  |
| Subsídios à Exploração                                   |        |                     |  |
| Subsídio SSCGD                                           | 18.390 | 17.610              |  |
| Subtotal                                                 | 18.390 | 17.61               |  |
|                                                          |        | THE PERSON NAMED IN |  |
|                                                          |        |                     |  |

PMI

# 7. Análise de Contas



# 7.1 - Área Social

### Quadro 7.1 - Evolução dos principais Rendimentos

|      | The second secon | es es   | Quotas Esta | Lutarias | Diverse   | 08      |            | Iotal   | otal     |  |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|----------|-----------|---------|------------|---------|----------|--|
|      | Valor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Estrut. | Valor       | Estrut.  | Valor     | Estrut. | Valor      | Estrut. | Variação |  |
|      | Euros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (%)     | Euros       | (%)      | Euros     | (%)     | Euros      | (%)     | (%)      |  |
| 2023 | 32.775.227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 72%     | 7.872.153   | 17%      | 4.886.445 | 11%     | 45.533.825 | 100%    | 3%       |  |
| 2024 | 31,990,937                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 70%     | 8.016.114   | 18%      | 5.520.841 | 12%     | 45.527.891 | 100%    | 0%       |  |

A dotação da CGD é a principal fonte de rendimentos dos SSCGD, representando 70% dos rendimentos totais. Com o Protocolo estabelecido em 2021 entre os SSCGD e a CGD, verificou-se uma redução na principal componente dessa dotação, conforme detalhe na nota 5.1.

### Quadro 7.2 - Evolução dos principais Gastos

|   | Assistér   | ncia    | Cultura e De | esporto | Colónias e Fe<br>Nata |         | Gastos c/P | essoal  | FSE (Outros) + Outras<br>Despesas |         | Total      |  |
|---|------------|---------|--------------|---------|-----------------------|---------|------------|---------|-----------------------------------|---------|------------|--|
|   | Valor      | Estrut. | Valor        | Estrut. | Valor                 | Estrut. | Valor      | Estrut. | Valor                             | Estrut. | Valor      |  |
|   | Euros      | (%)     | Euros        | (%)     | Euros                 | (%)     | Euros      | (%)     | Euros                             | (%)     | Euros      |  |
| 3 | 27.052 821 | 82%     | 604.137      | 1%      | 358.422               | 1%      | 4.694 447  | 11%     | 10.870.789                        | 25%     | 43 580 616 |  |
| 4 | 29.762.334 | 65%     | 564 330      | 1%      | 241.795               | 1%      | 4 763 169  | 10%     | 10.428.215                        | 23%     | 45,759.844 |  |
| , | 20.702.004 | 0370    | 304 300      | 1 70    | 241.750               | 170     | 4703 103   | 1076    | 10.420.210                        |         | 23%        |  |

No ano de 2024, a principal variação verificou-se na rubrica de Assistência, conforme detalhe na nota 5.2. A rubrica Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) incorpora gastos de funcionamento faturados pela CGD no valor de 3,7 milhões de euros (nota 5.1).

# 7.2 - Área Comercial

### Quadro 7.3 - Evolução dos principais Rendimentos e Gastos

|      | Vendas  | Var. | Prestação<br>Serviços | Var. | Dotação | Var. | Custo das<br>Mercadorias | Var. | F. Serv.<br>Externos | Var.  | Gastos<br>c/Pessoal | Var. |
|------|---------|------|-----------------------|------|---------|------|--------------------------|------|----------------------|-------|---------------------|------|
|      | Euros   | (%)  | Euros                 | (%)  | Euros   | (%)  | Euros                    | (%)  | Euros                | (%)   | Euros               | (%)  |
| 2023 | 749.328 | 44%  | 136.172               | 78%  | 4.11.   | 0%   | 604.218                  | 39%  | 7.951                | 763%  | 209.759             | -12% |
| 2024 | 652,758 | -13% | 142.840               | 5%   | 100.776 | 100% | 517.795                  | -14% | 104.024              | 1208% | 150.373             | -28% |

A rubrica Prestação de Serviços incorpora os rendimentos obtidos com os jogos da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML), com o cartão Galp Frota e com a concessão do Parque Salgueiros (nota 5.5.2) e das lojas do espaço comercial.

Em 2024, passou a imputar-se à área comercial o gasto referente ao valor da renda dos espaços comerciais, sendo este compensado na totalidade pela respetiva dotação extraordinária – custos de funcionamento.



# 8. Contas

# 8.1 – Balanço em 31 de dezembro de 2024 e 2023

| RUBRICAS                                                | NOTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PERIODOS              |                       |  |  |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|--|
| RUBRICAS                                                | NOTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31/12/2024            | 31/12/2023            |  |  |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| ATIVO                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| ATIVO NÃO CORRENTE                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 04.400                | 04.046                |  |  |
| Ativos fixos tangíveis                                  | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 61.196                | 81.348                |  |  |
| Propriedades de investimento                            | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 331.235<br>38.967.238 | 373.453<br>37.440.552 |  |  |
| Investimentos financeiros<br>otal do ativo não corrente | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 39.359.669            | 37.440.552            |  |  |
| reservation of selections                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       | Mary Mary Mary Mary   |  |  |
| ATIVO CORRENTE                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| Inventários                                             | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 274.499               | 276.288               |  |  |
| Clientes                                                | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25.992                | 60.320                |  |  |
| Adiantamentos a fornecedores                            | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.461                 | 7.461                 |  |  |
| Estado e outros entes públicos                          | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.450                 | 1.450                 |  |  |
| Associados                                              | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 169.605               | 185,903               |  |  |
| Outras contas a receber                                 | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5.182.100             | 4.780,468             |  |  |
| Diferimentos                                            | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 107.159               | 333.027               |  |  |
| Caixa e depósitos bancários                             | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 13.509.877            | 12.835.998            |  |  |
| otal do ativo corrente                                  | CONTRACTOR OF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19.278.143            | 18 480 91             |  |  |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| TOTAL DO ATIVO                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 58.637.812            | 56.376.26             |  |  |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| Reservas                                                | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 44.097.739            | 42.270.333            |  |  |
| Resultado líquido do exercício                          | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 94.365                | 2.041.970             |  |  |
| TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS                           | ACAT KARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 44.003.374            | 44.312.30             |  |  |
| PASSIVO                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| PASSIVO NÃO CORRENTE                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| Provisões                                               | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,179,823             | 2.840.923             |  |  |
| otal do passivo não corrente                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3.179.823             | 2.840.92              |  |  |
| PASSIVO CORRENTE                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| Fomecedores                                             | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3.299.994             | 1,200,917             |  |  |
| Estado e outros entes públicos                          | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 158.009               | 206.943               |  |  |
| Diferimentos                                            | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31,545                | 32,020                |  |  |
| Outras contas a pagar                                   | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.965.067             | 7.783.159             |  |  |
| otal do passivo corrente                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11.454.615            | 9 223 03              |  |  |
|                                                         | SER SERE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ce un turbiero l      | SEL A LE              |  |  |
| TOTAL DO PASSIVO                                        | The state of the s | 14.634.438            | 12.063.96             |  |  |
|                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |  |  |
| TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS E DO PASSIVO              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 58.637.812            | 56.376.26             |  |  |

### **CONTABILISTA CERTIFICADA**

Patrícia Isabel Caldas Amorim, n.º 88223

Minibearief.

A DIREÇÃO

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro (Presidente) Ana Alus

Pedro Alexandre Marques Loursiro (Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura (Vogal)

Isal House

# 8.2 – Demonstração dos resultados por natureza nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

|                                                               |       |     | PERI         | ODOS |            |
|---------------------------------------------------------------|-------|-----|--------------|------|------------|
| RENDIMENTOS E GASTOS                                          | NOTAS |     | 2024         |      | 2023       |
| Vendas e serviços prestados                                   | 19    |     | 2.795.235    |      | 2.981.035  |
| Subsidios à exploração                                        | 20    |     | 32.091.713   |      | 32.775.227 |
| Custo das mercadorias vendidas                                | 14    | -   | 517.795      |      | 604.218    |
| Fornecimentos e serviços externos                             | 21    | -   | 40.340.849   | -    | 38,350,428 |
| Gastos com o pessoal                                          | 22    | -   | 4.913.542    | -    | 4,904.206  |
| Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)                | 14    | -   | 6.244        |      | 13.255     |
| Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)           | 9     |     | 436.901      | -    | 272.076    |
| Provisões (aumentos/reduções)                                 | 17    | -   | 93.900       | -    | 27.270     |
| Aumentos/reduções de justo valor                              | 8     |     | 2.099,462    |      | 1.730.505  |
| Outros rendimentos e ganhos                                   | 23    |     | 9.124.054    |      | 8.913.008  |
| Outros gastos e perdas                                        | 24    |     | 175.082      | 7-7  | 187.635    |
| esultado antes de depreciações, gastos financeiros e impostos | The N | -   | 373.849      |      | 2.067.197  |
| Gastos de depreciação e de amortização                        | 6,7   | 127 | 64.369       | -    | 69.525     |
| esultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)  |       | -   | 438.218      |      | 1.997.672  |
| Juros e rendimentos similares obtidos                         | 25    |     | 343,853      |      | 44.303     |
| Juros e gastos similares suportados                           | 26    |     | MANAGE PARTY | -    | 5          |
| Resultado antes de impostos                                   |       | *   | 94.365       |      | 2.041.970  |
| Imposto sobre o rendimento do período                         | 12    |     |              |      | Na Charles |
| Resultado líquido do exercício                                |       | -   | 94.365       |      | 2.041.970  |

**CONTABILISTA CERTIFICADA** 

Patrícia Isabel Caldas Amorim, n.º 88223

Heri Beary

A DIREÇÃO

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro

Ano Alces

(Presidente

Pedro Alexandre Marques Loureiro

(Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura

(Vogal)

# 8.3 – Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

|                                                                             | NOTAS |   | Reservas   | Resultado liquido<br>do exercício | Total dos fundos<br>patrimoniais |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|---|------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Saldo em 1 de janeiro de 2023                                               |       |   | 42.199.629 | 212.511                           | 42.412.140                       |
| odido en 1 de janeno de 2020                                                |       |   | 42.199.029 | 212.511                           | 42.412.140                       |
| Aplicação do resultado liquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 |       |   | 212.511    | - 212.511                         | No. 1981                         |
| Variação na provisão para responsabilidades com beneficios pós-emprego      | 17    | - | 141.807    | LANGUA LANGUA                     | - 141.807                        |
| Resultado líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023              |       |   |            | 2.041.970                         | 2.041.970                        |
| ialdo em 31 de dezembro de 2023                                             |       |   | 42 270 333 | 2.041.970                         | 44.312.303                       |
| Aplicação do resultado liquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 |       |   | 2.041.970  | - 2.041.970                       |                                  |
| Variação na provisão para responsabilidades com benefícios pós-emprego      | 17    | - | 214.564    | I SHARE THE REAL PROPERTY.        | - 214.564                        |
| Resultado líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024              |       |   | Addition-U | - 94.365                          | - 94.365                         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                             |       |   | 44.097.739 | - 94.365                          | 44.003.374                       |

**CONTABILISTA CERTIFICADA** 

Patrícia Isabel Caldas Amorim, n.º 88223

pluriteenies.

A DIREÇÃO

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro (Presidente)

Pedro Alexandre Marques Loureiro (Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura

(Vogal)

Ara plus

# 8.4 - Demonstração dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

|                                                      |       | PER                     | PERIODOS     |  |  |
|------------------------------------------------------|-------|-------------------------|--------------|--|--|
| RUBRICAS                                             | NOTAS | 2024                    | 2023         |  |  |
| FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS          |       |                         |              |  |  |
| Recebimentos de clientes                             |       | 1.362,754               | 1,225.209    |  |  |
| Recebimentos de subsídios à exploração e quotizações |       | 37.728.221              | 40.947.375   |  |  |
| Pagamentos a fornecedores                            |       | - 40.862.654            | - 37.189.624 |  |  |
| Pagamentos ao pessoal                                |       | - 4.581.262             | - 4.393.927  |  |  |
| Fluxos gerados pelas operações                       |       | 6.352.941               | 589.034      |  |  |
| Pagamento/recebimento de impostos                    |       | San Property Laboratory | - 50.817     |  |  |
| Outros recebimentos/pagamentos                       |       | 6.162.134               | - 520.662    |  |  |
| Fluxos das atividades operacionais (1)               | -     | 190.807                 | 17.55        |  |  |
| FLUXOS DE CAIXA DAS ATIMDADES DE INVESTIMENTO        |       |                         |              |  |  |
| Pagamentos respeitantes a:                           |       |                         |              |  |  |
| Ativos fixos tangíveis                               |       | 15.492                  | - 72.605     |  |  |
| Juros e gastos similares                             |       |                         | - 5          |  |  |
| Recebimentos provenientes de:                        |       |                         |              |  |  |
| Investimentos financeiros                            |       | 572.776                 | 350.702      |  |  |
| Juros e rendimentos similares                        |       | 307.405                 | 44.303       |  |  |
| DE-07 15 100 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15  |       | 880.181                 | 395.005      |  |  |
| Fluxos das atividades de investimento (2)            |       | 864.689                 | 322.395      |  |  |
| Variação de caixa e seus equivalentes (3)=(1)+(2)    |       | 673.882                 | 339.950      |  |  |
| Caixa e seus equivalentes no início do período       |       | 12.835.995              | 12.496.045   |  |  |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período          | 4     | 13.509.877              | 12.835.99    |  |  |

CONTABILISTA CERTIFICADA

Patrícia Isabel Caldas Amorim, n.º 88223

Shrisewary.

A DIREÇÃO

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro

(Presidente)

Pedro Alexandre Marques Loureiro (Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura (Vogal) Tousel House

Ana Ales



# 8.5 – Anexo às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024

(Montantes expressos em euros)

### Nota introdutória.

Os Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos ("Serviços Sociais") são uma instituição de caráter social e cultural, reconhecida pelo Decreto-Lei nº 46305 de 27 de abril de 1965; são especificamente reconhecidos como pessoa coletiva no art.º 54 do Decreto-Lei nº 48953, de 5 de abril de 1969, mantido em vigor pelo número 2 do artigo 9º do Decreto-Lei nº 287/93, de 20 de agosto de 1993.

Os Serviços Sociais têm delegações locais, departamentos e dependências, em território nacional, tendo a sua sede em Lisboa.

Os Serviços Sociais são uma instituição sem fins lucrativos cujo objeto social consiste na execução de atividades nos domínios da formação cultural, previdência, assistência, habitação, recreio e atividades afins, com o objetivo de elevar o nível profissional dos empregados e aposentados da Caixa Geral de Depósitos (Sócios) e melhorar as suas condições económico-sociais e as dos seus familiares (Beneficiários). Em 31 de dezembro de 2024 os Serviços Sociais tinham 15.842 Sócios, 124 Empregados e 76 Reformados dos SSCGD, 19.188 Beneficiários, 9.322 Beneficiários sem comparticipação e 739 Aderentes.

Conforme disposto no art.º 56 do Decreto-Lei nº 48953, de 5 de abril de 1969, a dotação anual dos Serviços Sociais é fixada anualmente e efetuada pela Caixa Geral de Depósitos.

As demonstrações financeiras anexas são apresentadas em euros.

Em 22 de Janeiro de 2025 realizou-se a Assembleia Geral Ordinária dos Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos (SSCGD), com ponto único da Ordem de Trabalhos: Destituição da atual Direção dos SSCGD, tendo sido aprovada a destituição da Direção dos SSCGD eleita para o mandato 2023-2026.

A aprovação desta destituição implica, de acordo com o estabelecido nos Estatutos, que os membros da Direção que se encontravam em funções sejam substituídos, na totalidade, pela Mesa da Assembleia Geral (MAG), até à posse da Direção que venha a ser eleita para o próximo mandato.

Atendendo a que as funções da MAG já se encontravam a ser exercidas, em regime de substituição, pelos membros do Conselho Fiscal, são estes que se encontram a assegurar a Direção dos SSCGD, em funções de gestão corrente dos SSCGD, até à tomada de posse da nova Direção.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Direção em 04 de abril de 2025 e estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral.

A Direção considera que estas demonstrações financeiras refletem de forma verdadeira e apropriada as operações dos Serviços Sociais, bem como a sua posição, desempenho financeiro e fluxos de caixa.

### Referencial contabilístico de preparação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com o Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei 98/2015, de 2 de junho, e de acordo com a estrutura conceptual, Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor não Lucrativo ("NCRF-ESNL") e Normas Interpretativas ("NI") consignadas, nos avisos 15652/2009, 15653/2009 e 15655/2009, de 27 de agosto de 2009, os quais, no seu conjunto, constituem o Sistema de Normalização Contabilística ("SNC"). De ora em diante, o conjunto daquelas normas e interpretações será designado genericamente por "NCRF".

Os registos contabilísticos dos Serviços Sociais são preparados de forma separada para a atividade sem fins lucrativos (atividade social) e a atividade sujeita a imposto (atividade comercial), distinção relevante para efeitos fiscais.

M. Tield

Nos exercícios de 2024 e 2023 os resultados das operações de cada uma das áreas social e comercial foram:

| white the property of the property of the party of the pa |       |              | 2024              |              |                    | 2023                                    |              |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------|--------------|--|--|
| RENDIMENTOS E GASTOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | NOTAS | Área Social  | Área<br>Comercial | Total        | Área Social        | Área<br>Comercial                       | Total        |  |  |
| Vendas e serviços prestados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19    | 1.999 637    | 795.598           | 2.795 235    | 2.095 534          | 885.501                                 | 2.981.035    |  |  |
| Subsidios à exploração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20    | 31.990 937   | 100.776           | 32.091.713   | 32.775.227         | 3 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 32.775.227   |  |  |
| Custo das mercadorias vendidas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14    |              | - 517.795         | - 517.795    |                    | - 604.218                               | - 604.218    |  |  |
| Fornecimentos e serviços externos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21    | - 40.236 825 | - 104.024         | - 40.340 849 | - 38.342.477       | - 7.951                                 | - 38 350.428 |  |  |
| Gastos com o pessoal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 22    | - 4.763.159  | - 150 373         | - 4.913.542  | - 4.694.447        | - 209.759                               | - 4.904.206  |  |  |
| Ajustamentos de Inventários (perdas/reversões)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14    |              | - 6244            | - 6244       | THE REAL PROPERTY. | 13 255                                  | 13.255       |  |  |
| Imparidades de dividas a receber (perdas/reversões)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9     | - 436.901    | BANK COLEM        | - 438.901    | - 272 076          |                                         | - 272.076    |  |  |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17    | - 93 900     |                   | » 93 900     | - 27.270           | -                                       | - 27.270     |  |  |
| Aumentos/reduções de justo valor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8     | 2 099 462    | -                 | 2 099 462    | 1.730 505          |                                         | 1.730 505    |  |  |
| Outros rendimentos e ganhos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 23    | 9.094.002    | 30 052            | 9 124.054    | 8 888.256          | 24.752                                  | 8,913,008    |  |  |
| Outros gastos e perdas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 24    | - 167.060    | - 8 022           | - 175,082    | - 177.658          | - 9.977                                 | - 187,635    |  |  |
| texultado antes de depreciações, gastos financeiros e impostos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       | 513.817      | 139 968           | - 373.849    | 1 975 594          | 91.003                                  | 2.067.107    |  |  |
| Gastos de depreciação e de amortização                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6,7   | - 61 988     | - 2.381           | - 64.369     | - 66.683           | - 2.842                                 | - 69 525     |  |  |
| (esultado operacional (antes de gastos de financ e impostos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       | - 575,805    | 137.587           | - 438.218    | 1 909 911          | 8.8 TK1                                 | 1,797,677    |  |  |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 25    | 343 853      | - 10-21           | 343 853      | 44 303             |                                         | 44.303       |  |  |
| Juros e gastos similares supertados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 26    |              | 30000             | -            | - 5                | No.                                     | - 5          |  |  |
| Resultada antes de impostos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       | 231 952      | 137.587           | 94.365       | 1 953 209          | 88 761                                  | 2.041.970    |  |  |
| Imposto sobre o rendimento do período                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12    |              |                   |              |                    |                                         |              |  |  |
| Resultado líquido do exercício                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       | 231 952      | 137 587           | 94 305       | 1 953 209          | 58 761                                  | 2.041.970    |  |  |

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a posição patrimonial de cada uma das áreas social e comercial apresentava o seguinte detalhe:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                                                                                                  | 20                            | 124                   |                                                                                                     | 2023                                                                                              |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | NOTAS                      | Área Social                                                                                      | Área Comercial                | Ajustamentos          | Total                                                                                               | Área Social                                                                                       | Area Comercial                                   | Ajustamentos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Total                                                                         |
| ATIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
| ATIVO NÃO CORRENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
| Alivos fixos tangiveis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | a                          | 59.819                                                                                           | 1.377                         |                       | 61 198                                                                                              | 77.590                                                                                            | 3 758                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 81.3                                                                          |
| Propriedades de investimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7                          | 331.235                                                                                          | 1.0.1                         |                       | 331.235                                                                                             | 373.453                                                                                           |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 373.4                                                                         |
| Investimentos financeiros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8                          | 38 967 238                                                                                       |                               | Market Land           | 38.967.238                                                                                          | 37.440.552                                                                                        |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 37,440.5                                                                      |
| ned de afternão comente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            | 30 301 230                                                                                       | 1377                          |                       | 30.301 £30                                                                                          | 37 801 585                                                                                        | 3.754                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 37,585                                                                        |
| ATIVO CORRENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
| Inventérios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14                         |                                                                                                  | 274.499                       |                       | 274 499                                                                                             |                                                                                                   | 276.288                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 276.2                                                                         |
| Clientes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10                         | 1 920                                                                                            | 52 605                        | - 28 533              | 25 992                                                                                              | 52 728                                                                                            | 24 508                                           | - 16.916                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 60.3                                                                          |
| Adiantamentos a fornecadores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 11                         | 7 461                                                                                            | 117 117                       | i e ye i              | 7.461                                                                                               | 7 461                                                                                             | DIC S                                            | THE WAY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 74                                                                            |
| Estado e outros entes públicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 12                         | 1 450                                                                                            | MICE WITH                     |                       | 1 450                                                                                               | 1 450                                                                                             | 1007                                             | To Annual Property                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14                                                                            |
| Associados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9                          | 169 605                                                                                          |                               |                       | 169 605                                                                                             | 185.903                                                                                           | Section 1                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 185.9                                                                         |
| Culras contas a receber                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9                          | 5.204 562                                                                                        | 103.193                       | 125 975               | 5 182 100                                                                                           | 4.814 088                                                                                         | 92 355                                           | 125 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,780.4                                                                       |
| Orienim entos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 13                         | 106.654                                                                                          | 505                           |                       | 107.159                                                                                             | 332 522                                                                                           | 505                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 333.0                                                                         |
| Caixa e depósitos bancários                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                          | 13.022.703                                                                                       | 487.174                       | - 1                   | 13.509.877                                                                                          | 12.420.946                                                                                        | 415.049                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12.835.9                                                                      |
| ed do ativo corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | 18514.675                                                                                        | 917,976                       | 154.508               | 19 278 143                                                                                          | 17,815,008                                                                                        | ROS 706                                          | 142 801                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18.4501                                                                       |
| TOTAL DO ATRIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            | 57 872 967                                                                                       | 919.353                       | - 154 508             | 58.637.812                                                                                          | 55 706 693                                                                                        | 812 463                                          | - 142 891                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 56.376                                                                        |
| TOTAL DO ATIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |                                                                                                  | 313.333                       | 15,333                |                                                                                                     |                                                                                                   |                                                  | No. of Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other party of the Concession, Name of Street, or other pa |                                                                               |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASBIVO<br>FUNDOS PATRIMONIAIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18                         |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   | Standard Standard                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO<br>FUNDOS PATRIMONIAIS<br>Resentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16                         | 43 490.818                                                                                       | 606.921                       |                       | 44.097.739                                                                                          | 41 752.171                                                                                        | 518.1 <b>6</b> 2                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3                                                                      |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASBIVO<br>FUNDOS PATRIMONIAIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 16<br>18                   |                                                                                                  |                               |                       |                                                                                                     |                                                                                                   | Standard Standard                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3<br>2.041.9                                                           |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO<br>FUNDOS PATRIMONIAIS<br>Resenes<br>Resultado ilquido do exercicio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            | 43 490.818<br>- 231 952                                                                          | 606.921<br>137.587            |                       | 44.097.739<br>94.365                                                                                | 41 752 171<br>1 953 209                                                                           | 518.162<br>98.761                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3<br>2.041.9                                                           |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO<br>FUNDOS PATRIMONIAIS<br>Resenes<br>Resultado líquido do exercicio<br>TOTAL DIOS FUNDOS PATRIMONIAIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            | 43 490.818<br>- 231 952                                                                          | 606.921<br>137.587            |                       | 44.097.739<br>94.365                                                                                | 41 752 171<br>1 953 209                                                                           | 518.162<br>98.761                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3<br>2.041.9<br>44.312.5                                               |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS Resense Resultado líquido do exercicio TOTAL GOOS FUNDOS PATRIMONIAIS PASSIVO PASSIVO NÃO CORRENTE Provisões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 256 866                                                            | 606.921<br>137.587            |                       | 44.097.739<br>94.365                                                                                | 41 752 171<br>1 953 209                                                                           | 518.162<br>98.761                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.2703<br>2.041.9<br>44.312.                                                 |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS Resenes Resenes Resultade líquido do exercicio TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS PASSIVO PASSIVO NÃO CORRENTE Provisões                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18                         | 43 490.818<br>- 231.952<br>43.258.865                                                            | 606.921<br>137.587            |                       | 44.097 739<br>94.365<br>44.003 374                                                                  | 41 752.171<br>1.953.209<br>43 7C\$ 380                                                            | 518.162<br>98.761                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 422703<br>2041.9<br>44.312.                                                   |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS Resense Resense Resultado líquido do exercicio FOYAL DOS FUNDOS PATRIXONIAIS PASSIVO PASSIVO DAG CORRENTE Provietões RESE PROSENS RESENSIVADOS PASSIVO CORRENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18<br>0 2<br>17            | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 256 866<br>3.179 823<br>3.176 823                                  | 608.921<br>137.587<br>744.508 |                       | 44.097.739<br>94.365<br>44.003.974<br>3.179.823                                                     | 41 752.171<br>1 953.208<br>143 753.390<br>2,540.923                                               | 518.162<br>96.761<br>600 923                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3<br>2.041.9<br>44.312.                                                |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMONIAIS Resones Resultado líquido do exercicio TOTAL DIOS FUNDOS PATRIMONIAIS PASSIVO PASSIVO DORRENTE Provisões PASSIVO CORRENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17                         | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 236 866<br>3.179 523<br>3.176 523<br>3.317 679                     | 606.921<br>137.587<br>744.508 | - 28 533              | 44 097 739<br>94 365<br>44 003 374<br>3 179 823<br>3 299 994                                        | 41 752.171<br>1 953.209<br>1 43 763 389<br>2.540 923                                              | 518.162<br>86.761<br>606.993                     | 16.916                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 422703<br>2.0419<br>443123<br>2.840.9                                         |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO  FUNDOS PATRIMONIAIS  Resentes  Resentes  Resultade líquido do exercicio  TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS  PASSIVO  PASSIVO NÃO CORRENTE  Provisões  PASSIVO CORRENTE  PORTES PROSESTANTE  PASSIVO CORRENTE  FORTES PASSIV | 18<br>17<br>15<br>12       | 43 490.818<br>- 231.952<br>43 226 866<br>3.179 823<br>3.17 679<br>137.350                        | 608.921<br>137.587<br>744.508 |                       | 44 097 739<br>94 365<br>44 003 374<br>3 179 823<br>3 299 984<br>188 009                             | 41 752.171<br>1 953.208<br>143 763.380<br>2.540 923<br>1 186.279<br>186.139                       | 518.162<br>96.761<br>600 923                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 42.270.3<br>2.041.9<br>44.312.4<br>2.840.9<br>1.200.9<br>206.9                |
| FUNDOS PATRIMOMAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMOMAIS Resense Resense Resultado líquido do exercicio FOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS PASSIVO PASSIVO CORRENTE Provieões ENGINA JOSGANOS MÁS ASTRAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18<br>17<br>15<br>12<br>13 | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 236 866<br>3.179 823<br>3.17 679<br>137.350<br>31 545              | 508.921<br>137.587<br>744.508 | - 29.533              | 44.097739<br>94.365<br>44.003374<br>3.179.823<br>3.299.904<br>158.009<br>31.645                     | 41 752.171<br>1 953.208<br>143 763.390<br>2.540 923<br>1 186.279<br>186.138<br>32.020             | 518.162<br>86.761<br>850 923<br>31.554<br>21.805 | 16.916                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 42.270.3<br>2.041.9<br>44.312.<br>2.840.9<br>1.200.9<br>206.9<br>32.0         |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO  FUNDOS PATRIMONIAIS  Resentes  Resultado líquido do exercicio  TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS  PASSIVO  PASSIVO  PASSIVO DO CORRENTE  Provisões  PASSIVO CORRENTE  Formocedores  Estado e outros entes públicos  Disferimentos  Dutras contas a pagar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 18<br>17<br>15<br>12       | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 256 866<br>3.179 823<br>3.17 679<br>137 350<br>31 545<br>7.947 704 | 606.921<br>137.587<br>744.508 | - 28 533<br>- 125 975 | 44 097 739<br>94 365<br>44 003 374<br>3 179 823<br>3 299 994<br>158 009<br>168 009<br>168 7 965 067 | 41 752171<br>1 953 209<br>143 763 380<br>2.540 923<br>1 186 279<br>186 138<br>32 020<br>7 756 953 | 518.162<br>86.761<br>606.993                     | - 16.916<br>- 125 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 422703<br>2.041 8<br>44 312<br>2.840 9<br>2.043<br>2.043<br>32 0<br>7.783 1   |
| FUNDOS PATRIMOMAIS E PASSIVO FUNDOS PATRIMOMAIS Resense Resense Resultado líquido do exercicio FOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS PASSIVO PASSIVO CORRENTE Provieões ENGINA JOSGANOS MÁS ASTRAMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18<br>17<br>15<br>12<br>13 | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 236 866<br>3.179 823<br>3.17 679<br>137.350<br>31 545              | 508.921<br>137.587<br>744.508 | - 29.533              | 44.097739<br>94.365<br>44.003374<br>3.179.823<br>3.299.904<br>158.009<br>31.645                     | 41 752.171<br>1 953.208<br>143 763.390<br>2.540 923<br>1 186.279<br>186.138<br>32.020             | 518.162<br>86.761<br>850 923<br>31.554<br>21.805 | 16.916                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 422703<br>2.041 9<br>44.312.<br>2.840 9<br>1 200.9<br>206.9<br>320<br>7.783.1 |
| FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO  FUNDOS PATRIMONIAIS  Resentes  Resultado líquido do exercicio  TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS  PASSIVO  PASSIVO  PASSIVO DO CORRENTE  Provisões  PASSIVO CORRENTE  Formocedores  Estado e outros entes públicos  Disferimentos  Dutras contas a pagar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 18<br>17<br>15<br>12<br>13 | 43 490 818<br>- 231 952<br>43 256 866<br>3.179 823<br>3.17 679<br>137 350<br>31 545<br>7.947 704 | 606.921<br>137.587<br>744.508 | - 28 533<br>- 125 975 | 44 097 739<br>94 365<br>44 003 374<br>3 179 823<br>3 299 994<br>158 009<br>168 009<br>168 7 965 067 | 41 752171<br>1 953 209<br>143 763 380<br>2.540 923<br>1 186 279<br>186 138<br>32 020<br>7 756 953 | 518.162<br>86.761<br>850 923<br>31.554<br>21.805 | - 16.916<br>- 125 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42270.3<br>2.041.9<br>44.312.5<br>2.840.9                                     |



### Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram as seguintes:

### 3.1. Bases de apresentação

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos dos Serviços Sociais, mantidas de acordo com as NCRF-ESNL em vigor à data da elaboração das demonstrações financeiras.

### 3.2. Ativos fixos tangíveis

As depreciações são calculadas após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

### Vidas úteis e depreciação:

Os ativos fixos tangíveis são depreciados de acordo com o método das quotas constantes durante as seguintes vidas úteis estimadas:

| Bens                                              | Anos  |
|---------------------------------------------------|-------|
| Edifícios e outras construções                    | 20    |
| Equipamento básico                                | 4 - 8 |
| Equipamento administrativo                        | 4 - 8 |
| Equipamento médico, outros ativos fixos tangíveis | 3     |

As vidas úteis e método de depreciação dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospetivamente na demonstração dos resultados.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes), que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais, são registadas como gastos no período em que são incorridas.

O ganho (ou a perda) resultante da alienação ou abate de um ativo fixo tangível é determinado como a diferença entre o montante recebido na transação e o valor líquido contabilístico do ativo e é reconhecido em resultados no período em que ocorre o abate ou a alienação.

### 3.3. Propriedades de investimento

São classificados como propriedades de investimento os imóveis detidos com o objetivo de valorização do capital e/ou obtenção de rendas.

Uma propriedade de investimento é mensurada inicialmente pelo seu custo de aquisição ou produção, incluindo os custos de transação que lhe sejam diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial as propriedades de investimento são mensuradas ao custo deduzido das amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

As deprecíações das propriedades de investimentos são calculadas utilizando o mesmo método e taxas dos ativos fixos tangíveis.

Os custos subsequentes com as propriedades de investimento só são adicionados ao custo do ativo se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros acrescidos face aos considerados no reconhecimento inicial.

O custo de aquisição foi mensurado pelo valor do ativo fixo tangível à data de transferência para propriedade de investimento (Nota 7).

### 3.4. Especialização dos exercícios

De acordo com o disposto nas NCRF-ESNL, os gastos e rendimentos deverão ser reconhecidos no período a que dizem respeito, de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, independentemente da data/momento da sua faturação. Os gastos e rendimentos cujo valor real não seja conhecido são estimados. Ainda de acordo com as NCRF-ESNL, os gastos e rendimentos imputáveis ao período corrente, e cujas despesas e receitas apenas ocorrerão em períodos futuros, bem como as despesas e receitas que já ocorreram, mas que respeitam a períodos

A. Mark

futuros e que serão imputados aos resultados de cada um desses períodos, pelo valor que lhes corresponde, são registados nas rubricas de diferimentos.

### Subsídios, quotizações e serviços prestados

As dotações efetuadas pela CGD para prestação de serviços sociais aos seus Colaboradores são reconhecidas na demonstração de resultados na rubrica "Subsídios à exploração".

Adicionalmente, os Serviços Sociais cobram quotizações aos seus associados, em função da remuneração ou da pensão por estes auferidos, as quais são reconhecidas na rubrica "Outros rendimentos e ganhos".

No âmbito da sua atividade, os Serviços Sociais exploram um conjunto de Centros Clínicos, nos quais prestam servicos aos seus Sócios e Beneficiários. Os montantes cobrados aos Sócios e Beneficiários e restantes utentes por estes serviços prestados são reconhecidos na rubrica "Vendas e serviços prestados".

#### Imposto sobre o rendimento 3.6.

O imposto corrente a pagar é baseado no rendimento global do período, sendo registado em resultados. Ao rendimento global são dedutíveis, até à concorrência do rendimento global e este ser igual a zero, os gastos comprovadamente relacionados com a realização dos fins de natureza social, cultural e ambiental (Atividade Social).

#### Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes 3.7.

#### Benefícios pós-emprego:

As provisões para "Benefícios pós-emprego" destinam-se a fazer face a gastos de ação social a incorrer com os Colaboradores e familiares dos Serviços Sociais após a idade da reforma.

De referir que este benefício é semelhante ao praticado para os Colaboradores da Caixa Geral de Depósitos, o qual é financiado por contribuições efetuadas por aquela entidade.

A provisão reconhecida em balanço corresponde a uma estimativa do valor atual das responsabilidades, tendo em conta o valor apurado no âmbito de um estudo atuarial levado a efeito por uma empresa especializada, a Towers Watson.

O valor total das responsabilidades é determinado utilizando o método "Unit Credit Projected", e pressupostos atuariais considerados adequados. A taxa de desconto utilizada na atualização das responsabilidades reflete as taxas de juro de mercado de obrigações de empresas de elevada qualidade, denominadas na moeda em que são pagas as responsabilidades, e com prazos até ao vencimento similar aos prazos médios de liquidação das responsabilidades.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 os desvios atuariais apurados foram reconhecidos em reservas.

Os custos do exercício de 2024 com responsabilidades para benefícios aos empregados, incluindo o custo dos serviços correntes e os encargos líquidos com juros, foram refletidos de forma agregada na rubrica apropriada de "Gastos com o pessoal".

### Outras provisões:

Deverão ser reconhecidas provisões apenas quando os Serviços Sociais têm uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante de um acontecimento passado, e é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante reconhecido das provisões consiste no valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados à obrigação.

As provisões são revistas na data de relato e são ajustadas de modo a refletirem a melhor estimativa a essa data.

### Passivos contingentes:

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota.

# M. Tsaled

### Ativos contingentes:

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

### 3.8. Acontecimentos após a data do balanço

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras. Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

### 3.9. Ativos financeiros

Os ativos financeiros são reconhecidos no balanço quando os Serviços Sociais se tornam parte das correspondentes disposições contratuais.

### Ativos e passivos financeiros ao custo ou ao custo amortizado

De acordo com as NCRF-ESNL, os ativos e passivos financeiros são mensurados ao custo ou ao custo amortizado deduzido de eventuais perdas de imparidade acumuladas, quando:

- · Sejam à vista ou tenham maturidade definida; e
- Tenham associado um retorno fixo ou determinável; e
- Não sejam ou não incorporem um instrumento financeiro derivado.

O custo amortizado corresponde à quantia pela qual um ativo financeiro ou passivo financeiro é mensurado no reconhecimento inicial, menos os reembolsos de capital, mais ou menos a amortização cumulativa, usando o método da taxa de juro efetiva, de qualquer diferença entre essa quantia inicial e a quantia na maturidade. A taxa de juro efetiva é a taxa que desconta os pagamentos ou recebimentos futuros estimados na quantia líquida escriturada do ativo ou passivo financeiro.

Os ativos e passivos financeiros registados ao custo ou ao custo amortizado incluem:

- · Depósitos bancários;
- · Obrigações registadas em "Investimentos financeiros";
- Outras contas a receber;
- · Fornecedores;
- Acionistas;
- Outras contas a pagar.

#### Ativos financeiros ao justo valor

Os ativos financeiros de rendimento variável registados na rubrica "Investimentos financeiros", são valorizados pelo justo valor. O justo valor de um instrumento financeiro corresponde ao montante pelo qual um ativo ou passivo financeiro pode ser vendido ou liquidado entre partes independentes, informadas e interessadas na concretização da transação em condições normais de mercado.

O justo valor destes ativos foi determinado considerando (i) o valor patrimonial divulgado pela Comissão do Mercado de Valores Mobiliários na data de referência das demonstrações financeiras ou (ii) o Net Asset Value do Fundo obtido da Sociedade Gestora.

### Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros

Os Serviços Sociais desreconhecem ativos financeiros apenas quando os direitos contratuais aos seus fluxos de caixa expiram, ou quando transferem para outra entidade os ativos financeiros e todos os riscos e benefícios significativos associados à sua posse.

Os Serviços Sociais desreconhecem passivos financeiros apenas quando a correspondente obrigação seja liquidada, cancelada ou expire.

### 3.10. Inventários

Os inventários são registados ao menor de entre o custo e o valor líquido de realização. O valor líquido de realização representa o preço de venda estimado deduzido de todos os custos estimados necessários para concluir os inventários e para efetuar a sua venda. Nas situações em que o valor de custo é superior ao valor líquido de

SERVIÇOS SOCIAIS CGD

M. Tsasl

realização, é registada uma perda por imparidade pela respetiva diferença. As variações do exercício nas perdas por imparidade de inventários são registadas na demonstração de resultados.

### 3.11. Caixa e equivalentes

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa, depósitos à ordem e depósitos a prazo vencíveis a menos de 12 meses, e que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

# 3.12. Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associada a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam o valor contabilístico dos ativos e passivos, assim como os rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes em que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às mesmas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo, e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

As estimativas com maior impacto nas demonstrações financeiras dos Serviços Sociais incluem as abaixo apresentadas.

#### Benefícios pós-emprego

Conforme referido na Nota 3.7 acima, as responsabilidades dos Serviços Sociais por benefícios pós-emprego concedidos aos seus empregados foram estimados com base no estudo atuarial da Towers Watson. Os pressupostos adotados correspondem à melhor estimativa dos Serviços Sociais e dos seus atuários do comportamento futuro das respetivas variáveis.

### Imparidade de contas a receber

A imparidade de contas a receber dos Sócios dos Serviços Sociais foi determinada considerando (i) os valores vencidos destes saldos, e (ii) os valores que ficarão em dívida aquando da morte do sócio.

### Acréscimo de gastos

Os gastos são reconhecidos com base na data do ato no período a que dizem respeito, de acordo com o princípio da especialização dos exercícios (Nota 3.4). O cálculo do acréscimo de gastos agrega (i) o valor real de gastos conhecidos e (ii) valor estimado para gastos cujo valor real não seja conhecido, com base nos gastos reconhecidos em igual período do ano anterior.

# 4. Caixa e depósitos bancários

|                              | 2024       | 2023       |
|------------------------------|------------|------------|
| Caixa                        | 6.854      | 5.139      |
| Depósitos à ordem            | 3.503.023  | 2.786.553  |
| Caixa e seus equivalentes    | 3,509.877  | 2.791.692  |
| Depósitos a prazo            | 10.000.000 | 10,000.000 |
| Juros a receber de depósitos |            | 44.303     |
| Caixa e depósitos a prazo    | 13,509,877 | 12.835.995 |

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, existiam depósitos a prazo no montante de 10.000.000 euros, cujo vencimento é superior a 90 dias e inferior a 12 meses. Estes depósitos foram considerados como "Caixa e seus equivalentes" na demonstração dos fluxos de caixa.

Marie Tourish

Os depósitos a prazo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram mantidos na Caixa Geral de Depósitos, S.A. e venciam juros a uma taxa média de 3,38% e 3,45% respetivamente.

### 5. Partes relacionadas

Os Serviços Sociais relacionam-se com a Caixa Geral de Depósitos e com outras entidades do Grupo CGD. Os saldos entre os Serviços Sociais e as partes relacionadas, bem como os montantes das transações ocorridas no decurso dos exercícios de 2024 e 2023, são apresentados nos quadros seguintes:

|                                   |                  | 2024                 | 2023       |                      |  |
|-----------------------------------|------------------|----------------------|------------|----------------------|--|
| BALANÇO                           | CGD              | Outras Entidades CGD | cœ         | Outras Entidades CGD |  |
| ATIVO NÃO CORRENTE                |                  |                      |            |                      |  |
| Investimentos financeiros         | CARL EXPERIENCES | 38.967.238           |            | 37.440.552           |  |
| fotal do ativo não correnta       | MEN EDWA         | 38 967 238           |            | 37 440 552           |  |
| ATIVO CORRENTE                    |                  |                      |            |                      |  |
| Clientes                          | 1.920            |                      | 33,656     | 19.072               |  |
| Outras contas a receber           |                  |                      | 3.948      |                      |  |
| Caixa e depósitos bancários       | 13,509,877       |                      | 12,835,995 |                      |  |
| fotal do ativo corrente           | 13 511.797       |                      | 12 873 599 |                      |  |
| PASSIVO CORRENTE                  |                  |                      |            |                      |  |
| Outras contas a pagar             |                  | 19.489               |            | 17.698               |  |
| fotal do passivo corrente         |                  | 19.489               |            | 17.698               |  |
|                                   | 2                | 024                  | 3          | 2023                 |  |
| RENDIMENTOS E GASTOS              | cao              | Outras Entidades CGD | CGD        | Outras Entidades CGD |  |
| Subsídios à exploração            | 32.091.713       |                      | 32.775.227 |                      |  |
| Fornecimentos e serviços externos | - 3.815.885      | HOLD FOR DAY IN      | 4.413,116  | n days be allowed    |  |
| Total                             | 28 275 828       |                      | 28 362 111 |                      |  |

# 6. Ativos fixos tangíveis

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

|                                                  | 2024               |                            |                                  |           |  |  |
|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------|--|--|
|                                                  | Equipamento básico | Equipamento administrativo | Outros ativos fixos<br>tangiveis | Total     |  |  |
| Alivo Bruto:                                     | TENE PROMERON SE   |                            |                                  | 9.0       |  |  |
| Saldo inicial                                    | 3.349.106          | 192.939                    | 772,281                          | 4.314.326 |  |  |
| Aquisições                                       | 1,169              | 830                        | ALL PROPERTY AND IN              | 1,999     |  |  |
| Abates                                           | - 17.491           |                            |                                  | 17.491    |  |  |
| Saldo final                                      | 3.332.784          | 193.769                    | 772 281                          | 4.298.83  |  |  |
| Depreciações e perdas por imparidade acumuladas: |                    |                            |                                  |           |  |  |
| Saldo inicial                                    | 3.278.407          | 190.369                    | 764.203                          | 4,232,978 |  |  |
| Depreciações do exercício                        | 16.506             | 683                        | 4.962                            | 22.151    |  |  |
| Abates                                           | - 17.491           |                            |                                  | 17.491    |  |  |
| Saldo final                                      | 3.277.422          | 191.052                    | 769.165                          | 4 237 63  |  |  |
| Ativa Liquido                                    | 55 361             | 2 7 18                     | 3.116                            | 61 19     |  |  |

| ۴ | 9        |    |    |   |
|---|----------|----|----|---|
|   | 1        | M  |    |   |
|   | ر.<br>مر | 50 | 96 | ) |
|   | ر َ      | J. |    |   |
|   |          |    |    |   |

|                                                  | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                                                      |           |  |  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|-----------|--|--|
|                                                  | Equipamento básico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Equipamento administrativo | Outros ativos fixos<br>tangiveis                     | Total     |  |  |
| Ativo Bruto:                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | tirelessalways.            | Total Carlos San |           |  |  |
| Saldo Inicial                                    | 3.277.798                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 191.642                    | 772.281                                              | 4.241.721 |  |  |
| Aquisições                                       | 71.308                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.297                      | AND AND ASSESSED.                                    | 72,605    |  |  |
| Abates                                           | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T |                            |                                                      |           |  |  |
| Saldo final                                      | 3,349,106                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 192 939                    | 772.281                                              | 4 314 320 |  |  |
| Depreciações e perdas por imparidade acumuladas: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                                                      |           |  |  |
| Saldo inicial                                    | 3.257.934                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 189.894                    | 757.843                                              | 4.205.671 |  |  |
| Depreciações do exercício                        | 20.473                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 475                        | 6.360                                                | 27.307    |  |  |
| Abates                                           | THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T | TOTAL TENE                 |                                                      |           |  |  |
| Saldo final                                      | 3,278,407                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 190,369                    | 764.203                                              | 4.232.978 |  |  |
| Alivo Liquido                                    | 70.699                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 570                      | 8.079                                                | 81 348    |  |  |

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estas rubricas eram constituídas, essencialmente, por equipamento médico, de laboratório e administrativo existente nas diversas delegações dos Serviços Sociais, localizadas em território nacional.

# 7. Propriedades de investimento

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o movimento ocorrido nas propriedades de investimento, bem como nas respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

|                                                  | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                   |         |  |  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|--|--|
|                                                  | Terrenos e recursos<br>naturais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Edificios e outras<br>construções | Total   |  |  |
| Ativo Bruto:                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |         |  |  |
| Saldo inicial                                    | 77.291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 633.911                           | 711,202 |  |  |
| Aquisições                                       | Carlo | PARTIES AND TO                    |         |  |  |
| Saldo final                                      | 77 291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 633.911                           | 711.202 |  |  |
| Depreciações e perdas por imparidade acumuladas: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |         |  |  |
| Saldo inicial                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 337.749                           | 337.749 |  |  |
| Depreciações do exercício                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 42.218                            | 42.218  |  |  |
| Saldo final                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 379.967                           | 379 967 |  |  |
| Alivo Liquido                                    | 77 291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 253 944                           | 331 235 |  |  |

|                                                  | 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   |                      |  |  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|--|
|                                                  | Terrenos e recursos<br>naturais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Edificios e outras<br>construções | Total                |  |  |
| Ativo Bruto:                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                      |  |  |
| Saldo inicial                                    | 77,291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 633.911                           | 711.202              |  |  |
| Aquisições                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | به المعتبرة بالمعتبرة             | and the state of the |  |  |
| Saldo final                                      | 77.291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 633,911                           | 711.202              |  |  |
| Depreciações e perdas por imparidade acumuladas: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                      |  |  |
| Saldo inicial                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 295,530                           | 295.530              |  |  |
| Depreciações do exercício                        | The state of the s | 42.218                            | 42.218               |  |  |
| Saldo final                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 337.749                           | 337 749              |  |  |
| Atvo Líquido                                     | 77 291                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 296.162                           | 373.453              |  |  |

Os Serviços Sociais são detentores de um Parque de Campismo designado "Parque Salgueiros", localizado em Vila Nova de Gaia, que se encontra a ser explorado pela sociedade Orbitur – Intercambio de Turismo, SA. O valor do ativo registado engloba o valor do terreno e do edificado no mesmo ao custo amortizado (ver nota 3.3).

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 os rendimentos de rendas de propriedades de investimentos foram reconhecidos em resultados na rubrica "Espaços Concessionados" (Nota 19) e ascendiam a 105.781 euros e 96.959 euros, respetivamente.



## 8. Investimentos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                                        | 2024       | 2023       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Contrato de gestão ativos com a Caixa Gestão de Ativos | 17.008.816 | 15.807.603 |
| Fundos Investimento Mobiliário e Imobiliário           | 3.396.660  | 3.299.392  |
| Obrigações Europa - Governos 1-5 anos                  | 18.525.339 | 18.297,134 |
| Fundo Compensação Trabalho                             | 36.423     | 36.423     |
|                                                        | 38.967.238 | 37.440.552 |

A carteira de fundos de investimento mobiliários e imobiliários dos Serviços Sociais apresentava o seguinte detalhe em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

|                               |     |            | 2024        |            |                    | 2023        |             |
|-------------------------------|-----|------------|-------------|------------|--------------------|-------------|-------------|
|                               |     | Quantidade | Valor da UP | Montante   | Quantidade         | Valor da UP | Montante    |
| IMOBILIÁRIO                   |     |            |             |            |                    |             |             |
| lmobiliário - Inv. Indireto   |     |            |             |            |                    |             |             |
| Fundimo                       | EUR | 391.104    | 8,68        | 3.396,660  | 391,104            | 8,44        | 3.299.392   |
| FUNDOS                        |     |            |             |            |                    |             |             |
| UP's MERCADOS Monetários      |     |            |             |            |                    |             |             |
| AMUNDI LIQST STRI€IAC         | EUR | 25         | 11.568      | 291,714    | 13                 | 11,144      | 148.432     |
| GROUPAMA MONETAIREIC          | EUR | 1          | 228.432     | 291.708    | 1                  | 219.720     | 148.553     |
| UP's Ações Europeias          |     |            |             |            |                    |             |             |
| LYXOR EPSILON GLOB E          | EUR | 886        | 160         | 142,078    | 886                | 152         | 135.073     |
| MORGAN-US AD-Z\$              | USD |            |             |            | 2.570              | 119         | 277,287     |
| JPM PACIFIC EQ-CA€            | EUR | 397        | 159         | 62.987     | 644                | 137         | 87.958      |
| GS-EMRG MKT E-LAC             | EUR | 15.534     | 19          | 297.014    | 17,459             | 16          | 284,924     |
| WELLINGTON EM EQ €SA          | EUR | 31.482     | 9           | 297.032    | 34.300             | 8           | 277.916     |
| AMUNDI EURPVALUE €JC          | EUR | 144        | 1.378       | 198,423    | 144                | 1,290       | 186,121     |
| JPM EUROPE SELEQ Ea           | EUR | 635        | 301         | 191,409    | 635                | 290         | 184.305     |
| JPMORGAN-US S EQ EUR          | EUR | 3.211      | 305         | 978.905    | 2,170              | 215         | 465.592     |
| ISHARE DJ EURO STOXX          | EUR | 1.717      | 50          | 86,331     | 1.717              | 47          | 81.214      |
| ISHARES S&P 500 MONT          | EUR |            |             |            | 804                | 101         | 81.067      |
| AMUNDI INDEX SOL              | EUR | 618        | 311         | 192.074    | 650                | 294         | 191,100     |
| AMUNDIMSCIJP-ACC €            | EUR | 9.111      | 17          | 153,976    | 10.775             | 15          | 160.321     |
| GMO-QUA INV-EUR               | EUR | 14,627     | 27          | 400.194    |                    | 1 3 5 6 7   |             |
| AMUNDI-US PIF-I2€C            | EUR | 13,565     | 30          | 413.461    |                    |             |             |
| XTRACK MSCLJAP €HD4C          | EUR | 4.434      | 39          | 175.134    | PERSONAL PROPERTY. | 1000        |             |
| UP's Ações Internacionais     |     |            |             |            |                    |             |             |
| TROWE US BLUECP €I            | EUR | 4,116      | 48          | 196,032    | 19.648             | 33          | 647,014     |
| ISHARES S&P500 VALUE          | USD |            | -           | •          | 2.910              | 174         | 456.887     |
| UP's Obrigações Taxa Indexada |     |            |             |            |                    |             |             |
| CXG Obrigações                | EUR | 291.139    | 5           | 1.400.028  | 285.519            | 5           | 1,309,362   |
| UP's Obrigações Taxa Fixa     |     |            |             |            |                    |             |             |
| MUZINICH SHTERM EACC          | EUR | 7.950      | 177         | 1,403,913  | 1000               |             | £ _ 4 . · • |
| BLUEBAY INV GR EUR G          | EUR | 2,775      | 107         | 296.751    | 2.775              | 104         | 289.453     |
| BGF-EUR CORP-I2               | EUR |            |             |            |                    | -           |             |
| MUZIN ENHANCED - ST           | EUR |            |             |            | 7.709              | 169         | 1,300,897   |
| AXA WF EUR SD-LXC€            | EUR | 13.608     | 107         | 1.454.301  | 13.336             | 102         | 1,359,463   |
| JPM F-EU GVT-I€               | EUR | 1.656      | 118         | 196,003    | 1.656              | 117         | 193.416     |
| ISHARES EUR GOVBND            | EUR | 38.142     | 142         | 5,424,664  | 35.248             | 142         | 4.988.297   |
| ISH CORE € GOVT               | EUR | 7.578      | 112         | 851.654    | 2.107              | 113         | 237.491     |
| XUS TREASURY €                | EUR | 17.667     | 91          | 1.613.032  | 24.224             | 96          | 2.317.462   |
| INDOS                         |     |            |             | 17 008 816 |                    |             | 15 807 603  |

Notas: No quadro, o montante detido resulta da multiplicação da quantidade detida pelo valor da UP. Contudo, devido ao arredondamento do valor da cotação para efeitos de apresentação no quadro, podem existir divergências de arredondamento, pelo que deve ser considerado o valor indicado nas colunas "Montante".

SERVIÇOS SOCIAIS CGD

MA TSASEL

Os resultados do exercício de 2024 e 2023 reconhecidos na rubrica "Aumentos / reduções de justo valor" apresentavam o seguinte detalhe:

|                                                        | 2024      | 2023      |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Contrato de gestão ativos com a Caixa Gestão de Ativos | 1.101.856 | 1.179.901 |
| Imobiliário - Fundimo                                  | 139.311   | 142.792   |
| Obrigações Europa - Governos 1-5 anos                  | 858.295   | 407.812   |
|                                                        | 2.099.462 | 1.730.505 |

# 9. Associados e outras contas a receber

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023      |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Associados                     | COLUMN THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PART |           |
| Valores vencidos ou rejeitados | 513.634                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 484.102   |
| Imparidade                     | - 344.029 -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 298.199   |
|                                | 169.605                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 185 903   |
| Outras contas a receber:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |
| Associados e beneficiários     | 6,918,638                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6.053.270 |
| Atividade comercial            | 135.694                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 124.855   |
| Outros devedores               | 149.196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 232.890   |
| Imparidade                     | - 2.021.428 -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.630.547 |
|                                | 5.182.100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4.780.468 |

Os valores a receber na rubrica Associados e Beneficiários correspondem a apoio financeiro aos Sócios, relativo a comparticipação de despesas de saúde dos próprios e dos seus Beneficiários, cujo valor em dívida excede 10% da sua remuneração ou pensão mensal.

|                                                         | 2024          |    |            |                        |             |  |
|---------------------------------------------------------|---------------|----|------------|------------------------|-------------|--|
|                                                         | Saldo inicial | Ut | ilização   | Reforços/<br>Reversões | Saldo final |  |
| Imparidade sobre valores vencidos a receber de sócios   |               |    |            |                        |             |  |
| Cobrança rejeitada                                      | 294.096       |    | 190        | 46.020                 | 339.926     |  |
| Cobrança duvidosa                                       | 110           |    |            | THE REPORT OF          | 110         |  |
| Cobrança em processo judicial                           | 1.078         |    | Called - N | INVESTIGATION OF       | 1.078       |  |
| Cobrança em fundo social garantia                       | 2.915         |    |            |                        | 2.915       |  |
|                                                         | 298 199       |    | 190        | 45.020                 | 344 029     |  |
| Imparidade sobre valores vincendos a receber - A Social | 1.598.047     |    |            | 390.881                | 1.988.928   |  |
| Imparidade sobre valores vincendos a receber            | 32.500        |    |            |                        | 32.500      |  |
|                                                         | 1 630 547     |    |            | 390.881                | 2 021 428   |  |
| otal                                                    | 1 928 746     | -  | 190        | 436,901                | 2 365 457   |  |
|                                                         |               |    | 20         | 23                     |             |  |

|                                                         | 2023          |              |                        |             |  |  |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------------------|-------------|--|--|
|                                                         | Saldo inicial | Utilização   | Reforços/<br>Reversões | Saldo final |  |  |
| Imparidade sobre valores vencidos a receber de sócios   |               |              |                        |             |  |  |
| Cobrança rejeitada                                      | 294.521       | - 1.778      | 1.353                  | 294.096     |  |  |
| Cobrança duvidosa                                       | 110           | neck through |                        | 110         |  |  |
| Cobrança em processo judicial                           | 1.078         |              |                        | 1.078       |  |  |
| Cobrança em fundo social garantia                       | 2.915         |              | Ministration.          | 2.915       |  |  |
|                                                         | 298 624       | 1778         | 1 353                  | 298 199     |  |  |
| Imparidade sobre valores vincendos a receber - A Social | 1.376.645     | - 49.321     | 270.723                | 1.598.047   |  |  |
| Imparidade sobre valores vincendos a receber            | 32.500        |              | STORES OF              | 32.500      |  |  |
| Banacatas)                                              | 1,409,145     | - 49 321     | 270 723                | 1.630.547   |  |  |
|                                                         |               |              |                        |             |  |  |
| [otal                                                   | 1 707 769     | - 51 099     | 272.076                | 1 928 746   |  |  |

# As Assal

### 10. Clientes

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo desta rubrica ascendia a e 25.992 euros e 60.320 euros, respetivamente, correspondentes a vendas e prestação de serviços realizadas durante os exercícios de 2024 e 2023.

### 11. Adiantamento a fornecedores

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o saldo desta rubrica ascendia a 7.461 euros, correspondente a pagamentos efetuados relativos à aquisição de bens e serviços durante o exercício de 2024 e ainda não realizado.

### 12. Estado e outros entes públicos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                                         | 2024                                  | 2023            |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
|                                                         | The Part of the Local Division in the | The Internation |
| Ativo:                                                  |                                       |                 |
| Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares (IRS) | 1.450                                 | 1.450           |
|                                                         | 1.450                                 | 1 450           |
| Passivo:                                                |                                       |                 |
| Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares (IRS) | 64.948                                | 62.851          |
| Contribuições para a segurança social                   | 60.140                                | 79.852          |
| Imposto sobre os rendimentos prediais                   | 9.534                                 | 38.897          |
| Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)                | 23,360                                | 25.316          |
| Outros Impostos                                         | 27                                    | 27              |
|                                                         | 158.009                               | 206.943         |

Os Serviços Sociais beneficiam da isenção do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas na parte referente à atividade sem fins lucrativos, conforme estipulado no nº1 do artigo 11º do Código do Imposto Sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC).

Os Serviços Sociais são uma instituição de caráter social e cultural, reconhecido pelo Decreto-Lei nº 46305 de 27 de abril de 1965, e não exercem a título principal uma atividade comercial, industrial ou agrícola, sendo o rendimento global sujeito a imposto determinado nos termos do artigo 53º e 54º do CIRC, e formado pela soma algébrica dos rendimentos líquidos das várias categorias, determinados nos termos do Código do IRS.

No apuramento da Matéria Coletável, de acordo com o nº 7 do artigo 53º do CIRC, ao rendimento global são dedutíveis, até à concorrência do rendimento global e este ser igual a zero, os gastos comprovadamente relacionados com a realização dos fins de natureza social, cultural e ambiental (Atividade Social).

Nos termos do artigo 88º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, os Serviços Sociais encontram-se sujeitos a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais dos anos de 2019 a 2023 poderão vir ainda ser sujeitas a revisão.

A Direção entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 o imposto sobre o rendimento reconhecido é igual a zero.

SERVIÇOS SOCIAIS CGD

M M.
Tsald

### 13. Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

| Particular and American Company | 2024    | 2023    |
|---------------------------------|---------|---------|
| Gastos a Reconhecer:            |         |         |
| Seguros                         | 17.373  | 12.101  |
| Outros                          | 89.786  | 320.926 |
| otal                            | 107.159 | 333.027 |

O valor de outros gastos a reconhecer corresponde a serviços de manutenção informática a realizar no exercício de 2025.

| Maria Company             | 2024   | 2023   |  |
|---------------------------|--------|--------|--|
| Rendimentos a Reconhecer: |        |        |  |
| CCDOTL                    | 31.545 | 32.020 |  |
| otal                      | 31.545 | 32.020 |  |

No passivo, o montante relativo aos rendimentos a reconhecer está relacionado com as contribuições de centro de cultura e desporto (CCD), referentes à mensalidade de janeiro de 2025.

### 14. Inventários

Em 31 de dezembro de 2024 e 2024, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

| The state of the s |             | 2024                     |               |             | 2023                     |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|---------------|-------------|--------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Valor Bruto | Perdas por<br>imparidade | Valor liquido | Valor Bruto | Perdas por<br>imparidade | Valor liquido |
| Mercadorias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 335,468     | - 60.969                 | 274.499       | 331.013     | - 54,725                 | 276.288       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 335.468     | - 60.969                 | 274 499       | 331 013     | - 54.725                 | 276.288       |

Os inventários dos Serviços Sociais são compostos, essencialmente, por produtos para venda nos seus estabelecimentos comerciais, nomeadamente uma papelaria, uma perfumaria e um espaço saúde, localizados no edifício sede da CGD.

O custo das mercadorias vendidas, reconhecido nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tinha a seguinte composição:

| ALLEGATION OF THE PARTY OF THE PARTY. | 2024      |   | 2023    |
|---------------------------------------|-----------|---|---------|
| Saldo incial                          | 331.013   |   | 332.885 |
| Compras                               | 522.250   |   | 602.346 |
| Saldo final                           | - 335.468 | - | 331.013 |
| Custo das mercadorias vendidas        | 517.795   |   | 604.218 |



### 15. Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                              | 2024                                     | 2023      |
|------------------------------|------------------------------------------|-----------|
| Fornecedores relativos a:    | CONTRACTOR PRODUCTION OF THE PROPERTY OF |           |
| Serviços de Ação Social      | 2.962.164                                | 775.361   |
| Atividade comercial          | 10.848                                   | 31.554    |
| Centro de cultura e desporto | 15.948                                   | 9.874     |
| Outros Bens e Serviços       | 311.034                                  | 384.128   |
|                              | 3.299.994                                | 1.200.917 |

No decorrer do exercício de 2024, foram repostos os prazos de pagamento contratualmente estabelecidos com os prestadores de saúde, retomando-se o prazo médio de 60 dias para pagamentos a fornecedores, o que gerou um aumento dos valores a aguardar vencimento, uma vez que anteriormente os pagamentos estavam a ser antecipados em 30 dias.

## 16. Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                    | 2024      | 2023         |
|------------------------------------|-----------|--------------|
| Credores por acréscimos de gastos: |           | and the same |
| Remunerações a liquidar            | 562.794   | 682,589      |
| Fornecimentos e serviços externos  | 7.304.730 | 7.006,401    |
|                                    | 7.867 524 | 7.688.990    |
| Outros                             | 97.543    | 94.169       |
|                                    | 7,965.067 | 7.783.15     |

A rubrica Credores por acréscimos de gastos — fornecimentos e serviços externos inclui essencialmente a estimativa de custos incorridos pelos Serviços Sociais com atos médicos prestados até 31 de dezembro de 2024, cujas correspondentes faturas não tinham sido contabilizadas até essa data (ver nota 3.4).

### 17. Provisões

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram os seguintes movimentos nos saldos da rubrica de provisões:

|                        |               |         | 2024       |         |           |
|------------------------|---------------|---------|------------|---------|-----------|
|                        | Saldo inicial | Reforço | Utilização | Outros  | saldo     |
| Beneficios pós-emprego | 2.461.000     | 159.000 | - 128,564  | 214.564 | 2.706.000 |
| Outras                 | 379.923       | 93.900  |            | -       | 473.823   |
|                        | 2.840.923     | 252.900 | - 128.564  | 214.564 | 3.179.823 |

|                        |               |         | 2023       |         |           |
|------------------------|---------------|---------|------------|---------|-----------|
|                        | Saldo inicial | Reforço | Utilização | Outros  | saldo     |
| Beneficios pós-emprego | 2.244.000     | 156,000 | - 80.806   | 141.807 | 2.461.000 |
| Outras                 | 352,653       | 27.270  |            | •       | 379.923   |
|                        | 2.596.653     | 183,270 | - 80.806   | 141.807 | 2.840.923 |

As provisões para "Benefícios pós-emprego" destinam-se a fazer face a gastos de ação social a incorrer com os empregados e respetivos familiares dos Serviços Sociais após a respetiva idade da reforma.

Para determinação das responsabilidades com os benefícios pós-emprego, com referência a 31 de dezembro de 2024 e 2023, foram efetuados estudos atuariais por entidade especializada.

SERVIÇOS SOCIAIS CGD

M Tsadel

Nos exercícios de 2024 e 2023 foram constituídas provisões de 159 mil euros e 156 mil euros respetivamente, na rubrica "Gastos com o pessoal" (Nota 22), relativamente ao custo normal do exercício. Ainda em 2024 foram acrescidos 215 mil euros na rubrica de "Reservas", relativamente aos desvios atuariais verificados em 2024.

As hipóteses e bases técnicas utilizadas foram as seguintes:

| A STATE OF THE STA | 2024                                                                                    | 2023                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Pressupostos Financeiros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                         |                                                                                      |
| Taxa de desconto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3,55%                                                                                   | 3,33%                                                                                |
| Taxa de crescimento das contribuições para os Serviços Sociais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,50%                                                                                   | 3,89% em 2024<br>1,4% após 2024                                                      |
| Pressupostos Demográficos<br>Tábua de mortalidade<br>Mulheres<br>Homens<br>Tábua de invalidez<br>Idade de reforma<br>Percentagem de casados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | TV 88/90 (-3 anos)<br>TV 88/90<br>EKV 60<br>Idade de reforma do RGSS<br>87% para homens | TV88/90 (-3 anos)<br>TV88/90<br>EKV80<br>Idade de reforma do RGSS<br>87% para homens |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 78% para mulheres                                                                       | 78% para mulheres                                                                    |

Na rubrica Outras foram constituídas provisões no valor 93.900 euros, para fazer face a processos judiciais em curso.

### 18. Fundos patrimoniais

Conforme deliberado nas reuniões da Assembleia Geral, realizadas em 10 de setembro de 2024 e 27 de junho de 2023, os resultados líquidos estatutários dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 foram integralmente aplicados em reservas.

# 19. Vendas e serviços prestados

As vendas e prestações de serviços, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, distribuíram-se da seguinte forma:

|                                            | 2024      | 2023      |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|
| Prestação de Serviços - Assistência médica | 1.999.637 | 2.095.534 |
| Atividade comercial:                       |           |           |
| Perfumaria                                 | 310.737   | 379.876   |
| Papelaria e Loiças                         | 103.893   | 143.690   |
| Espaço Saúde                               | 243.350   | 232.627   |
| Espaço concessionado                       | 132.333   | 125.417   |
| Comissões Jogos Santa Casa                 | 8.506     | 9.203     |
| Outros                                     | 3.000     | 2.082     |
| Descontos e devoluções                     | - 6.221 - | 7.394     |
| _                                          | 2 795.235 | 2.981.035 |

Os Serviços Sociais possuem um conjunto de Centros Clínicos que prestam serviços de cuidados de saúde em determinadas localizações do país, sendo os valores faturados nesse âmbito registados na rubrica "Prestação de Serviços – Assistência médica".

Ao nível da atividade comercial, as vendas correspondem aos artigos comercializados por estabelecimentos pertencentes aos Serviços Sociais, localizados no edifício sede da CGD, nomeadamente, uma papelaria, uma perfumaria e um espaço saúde.



# 20. Subsídios à exploração

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                         | 2024       | 2023       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Dotação CGD - Saúde e Outras Atividades | 28.275.828 | 28.362.111 |
| Dotação CGD - Custos de Funcionamento   | 3.815.885  | 4.413.116  |
|                                         | 32.091.713 | 32.775.227 |

# 21. Fornecimentos e serviços externos

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024       | 2023       |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--|
| 1977年建築的時期的發展時期的自由的自由於                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |            |  |
| Subcontratos - Serviços médicos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29.762.334 | 27.052,680 |  |
| Trabalhos especializados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.008.635  | 4.986.512  |  |
| Rendas e Alugueres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.529.447  | 1.874.425  |  |
| Materiais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.234.118  | 1.267.649  |  |
| Honorários                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 970.202    | 1.117.410  |  |
| Atividade de Centro de Cultura e Desporto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 564.330    | 604.137    |  |
| Energias e Fluídos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 276.558    | 276.022    |  |
| Atividade de Ocupação de Tempos Livres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 340.433    | 358,422    |  |
| Outros - Área Social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 652.947    | 805.220    |  |
| Outros - Comercial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.845      | 7.951      |  |
| (c) of the control of | 40.340.849 | 38.350.428 |  |

Os Sócios e Beneficiários dos Serviços Sociais usufruem dos serviços médicos em função de uma comparticipação pré-definida pelos Serviços Sociais.

A rubrica de Outros - ação social, engloba essencialmente subsídios, outros apoios e despesas correntes da atividade dos Serviços Sociais.

# 22. Gastos com pessoal

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024      | 2023      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A SALAR POR PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE |           |           |
| Remunerações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3.517.511 | 3.553.876 |
| Encargos sobre as remunerações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 762,317   | 767.951   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.279.828 | 4.321.827 |
| Assistência médica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |           |
| Custo normal (Nota 17)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 159.000   | 156.000   |
| Custo com pessoal no ativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 118.252   | 116.538   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 277 252   | 272 538   |
| Outros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 356.463   | 309.842   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.913.542 | 4.904.206 |

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, os Serviços Sociais tinham ao seu serviço 124 e 135 funcionários respetivamente, pertencentes aos quadros.



# 23. Outros rendimentos e ganhos

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, esta rubrica apresentava a seguinte composição:

|                | 2024      | 2023      |
|----------------|-----------|-----------|
| Quotas Sócios  | 8.925.794 | 8.801.748 |
| Área Comercial | 30.052    | 24.752    |
| Outros         | 168.208   | 86.508    |
|                | 9.124.054 | 8.913.008 |

As quotizações estatutárias dos Sócios correspondem a uma percentagem de 1,5% do rendimento por estes auferido, a qual é cobrada diretamente pela CGD e posteriormente entregue aos Serviços Sociais.

A rubrica de Outros, engloba essencialmente subsídios, rendimentos de faltas a atos médicos agendados nos Centros Clínicos, descontos de pronto pagamento e rappel de prestadores.

### 24. Outros gastos e perdas

A rubrica "Outros gastos e perdas", nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tinha a seguinte composição:

|                    | 2024    | 2023    |
|--------------------|---------|---------|
| Serviços bancários | 164.147 | 177.362 |
| Àrea Comercial     | 3.358   | 5.010   |
| Outros             | 7.577   | 5.263   |
|                    | 175.082 | 187.635 |

## 25. Juros e rendimentos similares obtidos

Os juros e rendimentos similares obtidos reconhecidos, no decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tinham a seguinte composição:

| STATE OF THE STATE | 2024    | 2023   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Juros Obtidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |        |
| Depósitos a prazo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 343.853 | 44.303 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 343.853 | 44.303 |

# 26. Juros e Gastos Similares Suportados

Os juros e gastos similares suportados reconhecidos, no decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tinham a seguinte composição:

| ACCOUNT OF       | 2024 | 2023                      |
|------------------|------|---------------------------|
| Juros Suportados |      | The state of the state of |
| Mora             |      | 5                         |
|                  |      | 5                         |

Are suco

# 27. Acontecimentos após a data do Balanço

Não ocorreram outros factos ou eventos subsequentes à data de balanço que devessem ser registados ou divulgados nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024.

**CONTABILISTA CERTIFICADA** 

Patrícia Isabel Caldas Amorim, n.º 88223

Musbearif.

A DIREÇÃO

Ana Maria Marques da Silva Alves Pinheiro

(Presidente)

Pedro Alexandre Marques Loureiro-

(Vice-Presidente)

Isabel da Conceição Esteves Celorico de Moura

(Vogal)

# Relatórios e Pareceres às Contas

